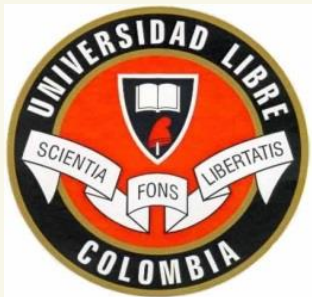


IV SIMPOSIO INTERNACIONAL
DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS
ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES – SOCIEDAD Y DESARROLLO



**INCIDENCIA DE LAS EMPRESAS LÍDERES DE LA
CADENA DE VALOR AGROINDUSTRIAL SECTOR
AZUCARERO EN LA ADOPCIÓN DE CRITERIOS DE
SOSTENIBILIDAD
CASO: INGENIOS MANUELITA Y PROVIDENCIA**



INVESTIGADORES:

MARIA F. CASTRO ARBELAEZ

ALVARO PIO GUERRERO.

ESTUDIANTE:

GUSTAVO A. MORENO

INTRODUCCIÓN



Para analizar cuáles son los criterios de sostenibilidad en las cadenas de valor en Colombia se eligió el sector agrícola, dado que es un país básicamente agroindustrial.

Se estudian las variables:

ambiental, la Social (interacción con la comunidad) y económica.

Unidad de análisis la caña de azúcar.

Casos: Ingenios, Manuelita y Providencia.

INTRODUCCIÓN



El sector azucarero colombiano se encuentra ubicado en el valle geográfico del río Cauca, que abarca 47 municipios desde el norte del departamento del Cauca, la franja central del Valle del Cauca, hasta el sur del departamento de Risaralda. En esta región hay 225.560 hectáreas sembradas en caña para azúcar, de las cuales, el 25% corresponde a tierras propias de los ingenios y el restante 75% a más de 2.750 cultivadores de caña.

INTRODUCCIÓN



El departamento del Valle del Cauca, cuenta con 10 ingenios (Central Tumaco, Ingenio Carmelita, María Luisa, Ingenio Providencia, Ingenio San Carlos, Manuelita, Mayagüez, Riopaila y Pichichi) dada sus condiciones especiales agroclimáticas para la siembra y cosecha de la caña.

INTRODUCCIÓN



Esta investigación se realiza desde la perspectiva de la gobernanza planteada por Gereffi, como la empresa líder de la cadena de valor de la caña de azúcar incide para proponer políticas de sostenibilidad en los actores involucrados.

OBJETIVOS



GENERAL

Analizar la influencia de la gobernanza y las partes interesadas en la adopción de criterios de sostenibilidad en la cadena de valor de la caña de azúcar en el Valle del Cauca.



OBJETIVOS



ESPECIFICOS



Analizar como influye la gobernanza desde la perspectiva del proveedor de los ingenios.

Analizar los criterios de sostenibilidad en referencia a los aspectos social, ambiental y económico





***ASPECTOS CONCEPTUALES
Y
FUNDAMENTOS TEORICOS***

Gobernanza en las Cadenas De Valor



- ☞ Gereffi: Propone explicar a través del concepto de gobernanza “cómo el poder corporativo puede configurar activamente la distribución de las ganancias y los riesgos en una industria, e identificar a los actores que ejercen el poder”.

Cadenas de Valor Sostenible



- Las cadenas de valor sostenible, se explica desde la propuesta conceptual de Seuring y Müller: Hacen hincapié en los aspectos básicos de la sostenibilidad e incorporan a las partes interesadas.
- «La gestión de los materiales, la información y los flujos de capital, así como, la cooperación entre empresas a lo largo de la cadena de suministros, a la vez toma en cuenta los objetivos de las dimensiones del desarrollo sostenible, Económica, ambiental y social» Seuring y Müller (2008).

VARIABLES	INDICADORES	INDICES
Gobernanza Desde la perspectiva de Gereffi.	Relación- empresa líder proveedor	✓ Jerarquía ✓ Cautivo
	Gobernanza desde la perspectiva del proveedor	✓ Relacional ✓ Modular ✓ Mercado
Partes Interesadas	Proveedores	Estrategias bilaterales- procesos productivos – acompañamiento técnico.
	Empresa	Generación de valor a grupos de interés
	Inversionistas	Cumplimiento de sus expectativas económica.
	Clientes	Satisfacción portafolio de servicios
	Comunidad	Interacción con la comunidad
Criterios de Sostenibilidad	Social	✓ Equipo Humano competente ✓ Colaboradores y comunidad ✓ Condiciones laborales ✓ Cultura organizacional
	Ambiental	✓ Gestión ambiental ✓ Productos con menor impacto ambiental. ✓ Protección a la biodiversidad
	Económico	✓ Diversificación e internacionalización

Empresas Líderes de la Cadena de Valor Sector Azucarero Valle del Cauca



❧ **INGENIO MANUELITA**

❧ **INGENIO PROVIDENCIA**

Caracterizar la gobernabilidad de la empresa líder en la cadena de valor del azúcar en el Valle del Cauca y analizar los criterios de sostenibilidad :

Relación con los proveedores.

Criterios de sostenibilidad desde las dimensiones:

Ambiental, económico y social.

Gobernanza en la cadena de Valor



La Gobernabilidad predominante en la cadena de valor del sector azucarero del Valle del Cauca es *Cautivo*; caracterizada por la presencia de pequeños proveedores que dependen de uno o varios compradores que en general tienen mucho poder. Tales redes cuentan con un alto nivel de seguimiento, monitoreo y control de la empresa líder. Y el intercambio de conocimiento se centra en la mejora de la eficiencia.

Gobernanza en la cadena de Valor desde la perspectiva: Ingenio Manuelita



Portal de Proveedores

- ☞ Manuelita ha definido como aliados estratégicos a sus proveedores de materia prima agrícola para el desarrollo y sostenibilidad del negocio. Fortaleciendo sus procesos productivos y su gestión ambiental, desarrollando pequeños proveedores con enfoque social.
- ☞ Se realizan asesorías y acompañamiento técnico a través de programas de transferencia tecnológica en cultivo, para aumentar su productividad y rentabilidad de los proveedores.

Gobernanza en la cadena de Valor desde la perspectiva: Ingenio Manuelita



DESARROLLO DE PROVEEDORES COMPETITIVOS Y SOSTENIBLES

❧ INICIATIVAS DE SOSTENIBILIDAD:

Proyecto sembrado Progreso – Agro industria Laredo

❧ ASISTENCIA TECNICA Y ACTUALIZACIÓN.

❧ GRUPOS DE TRANSFERENCIA TECNOLOGICA.

❧ DESARROLLOS PROPIOS.

❧ AUDITORÍA TÉCNICA PARTICIPATIVA.

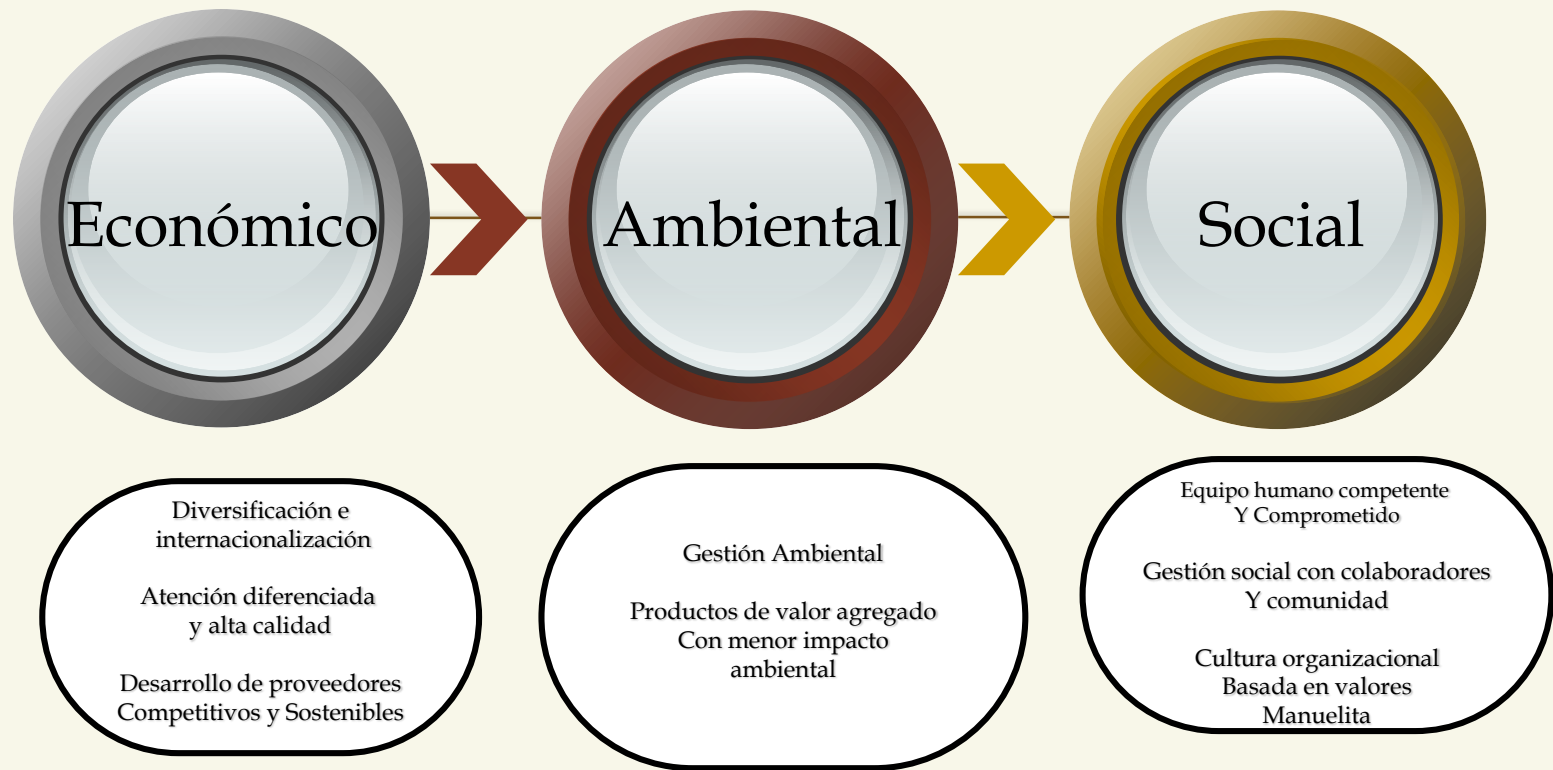
❧ DIAS DE CAMPO SOBRE TEMAS AMBIENTALES

Gobernanza en la cadena de Valor desde la perspectiva: Ingenio Providencia



- ☞ El Ingenio cuenta con el área de Asistencia Técnica a proveedores de la caña, atendiendo las inquietudes por parte de un equipo profesional que esta en permanente contacto.
- ☞ El código de ética y las políticas de Providencia hacia el no trabajo infantil y no trabajo forzado, son transmitidos a los proveedores con el fin de lograr una cadena realmente sostenible.

Ingenio Manuelita: Criterios de Sostenibilidad Triple Cuenta



Ingenio Manuelita: Criterios de Sostenibilidad



Variable económica

Manuelita crea valor económico para sus accionistas, colaboradores, clientes, proveedores y las regiones donde opera, consolidándose como un líder en el sector agroindustrial en Latinoamérica, a través de la gestión efectiva de un portafolio de empresas que entregan productos diferenciados, de alta calidad y a costo total competitivo.

En el periodo 2013-2014, el desempeño económico de sus negocios tuvo una tendencia positiva, a pesar de menores precios internacionales de los commodities..

Ingenio Manuelita: Criterios de Sostenibilidad Variable económica



☞ Diversificación e internacionalización .

Unidades de negocio.

Azúcar : Palmira Valle del Cauca – Manuelita Azúcar y Energía; Trujillo Perú – Agroindustrial Laredo y Sao Pablo Brasil – Vale do Paraná.

Palma: San Carlos de Guaroa (Meta)– Manuelita Azúcar y Energía; Orocué (Casanere) - Palmar de Altamira

Ingenio Manuelita: Criterios de Sostenibilidad Variable económica



Unidades de negocio.

Acuicultura: Cartagena - (Bolívar) Océanos

Puerto Montt, Chile - Mejillones América

Frutas y Hortalizas

Ica - Perú. - Manuelita Frutas y Hortalizas

Ingenio Manuelita: Variable Social



“ Contribuir con el bienestar de sus colaboradores, sus familiares y las comunidades vecinas. En pro del mejoramiento de la sociedad en la que viven y trabajan.”

Su enfoque es disminuir las deficiencias en educación, salud y vivienda de sus colaboradores de menores ingresos, sus familias y las comunidades vecinas, a través de una gestión directa y en alianza con el sector público y otras organizaciones privadas.

Ingenio Manuelita: Variable Social



5800 Empleos Directos y 1300 indirectos

Trabajo enfocado en trato respetuoso, liderazgo y oportunidades de crecimiento profesional.

Modelo de Gestión de Talento: Capacitación y Desarrollo, Mejoramiento Continuo, Sistema de gestión de desempeño. Programas de bienestar.

Gestión social con colaboradores y comunidad:

Educación, Salud, vivienda y Generación de Ingresos complementarios.

Ingenio Manuelita: Variable Ambiental



“Manuelita tiene como objetivo estratégico utilizar racional y sosteniblemente los recursos naturales en sus operaciones industriales, disminuyendo progresivamente el impacto ambiental.”

Los esfuerzos están dirigidos a la conservación y uso eficiente del recurso hídrico, disminución de emisiones de gases efecto invernadero con iniciativas para la autosuficiencia energética; disminución de emisiones de material particulado; reducción de carga orgánica en los efluentes industriales; y mejor calidad de suelos a través del compostaje y la fertilización orgánica.

Ingenio Providencia: Criterios de Sostenibilidad Triple Cuenta



INGENIO PROVIDENCIA DIMENSIÓN SOCIAL



- ☞ La interacción permanente del Ingenio Providencia con la comunidad, le permite conocer las necesidades, las inquietudes y las sugerencias de los habitantes cercanos.
- ☞ La escuela de Fútbol.
- ☞ Educando para el futuro, a través de un programa que llega a las escuelas de la comunidad vecina.

INGENIO PROVIDENCIA DIMENSIÓN AMBIENTAL



En esta dimensión, ingenio Providencia profesa una estrategia integral compuesta por: el uso eficiente de energía, aumento en la generación de energía renovable y reducción de emisiones de CO₂ en la planta y en la flota de transporte de caña.

INGENIO PROVIDENCIA DIMENSIÓN ECONÓMICA



- Su producción se basa en: Azúcar blanco, azúcar crudo, alcoholes, abono compostado, energía, bagazo de caña.
- Su principal producto es exportados a países como: Canadá, Estados Unidos, Haití, Chile, España, Francia, Reino Unido, Bélgica, Alemania entre otros.

CONCLUSIONES



- ❧ La gobernanza en la cadena de valor del azúcar en el valle del Cauca, es una relación Cautiva- en donde la empresa líder incide directamente en los criterios de sostenibilidad de sus proveedores.
- ❧ A través de sus prácticas sociales, ambientales y económicas los ingenios brindan satisfacción a los grupos de interés. A los inversionistas cumpliendo sus expectativas económicas diversificando su portafolio de productos generando mayores ingresos; a los clientes satisfaciendo sus necesidades en relación a la calidad y el servicio más no en el precio del azúcar; a los proveedores brindando acompañamiento en los procesos productivos. a la comunidad con programas de proyección social y ambiental.

CONCLUSIONES



- ❧ Los Ingenios azucareros cumplen con las tres dimensiones de criterios de sostenibilidad mediante programas en cada una de las dimensiones (Ambiental, Social y Económica) estas prácticas son socializadas y adoptadas por los proveedores, actores principales en la cadena de valor agroindustrial sector azucarero.
- ❧ En los informes de sostenibilidad de los Ingenios Manuelita y Providencia se evidenció un claro compromiso por la sostenibilidad, cada uno muestra con detalle lo que están adelantando en materia económica, social y ambiental. Aunque no se puede desconocer los efectos ambientales negativos que conlleva el cultivo de la caña de azúcar que atentan con el desarrollo sostenible de la región.