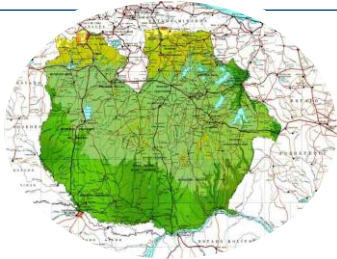


6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,
Administrativas y Contables - *Sociedad y Desarrollo*
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,
Administrativas y Contables

Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019



HACIA UNA TEORÍA GENERAL DEL CONTROL INTERNO ORGANIZACIONAL DESDE LA ONTOEPISTEMOLOGÍA TRANSCOMPLEJA



Dr. José Rafael Zaá Méndez
Docente Investigador y Coordinador del
Postdoctorado en Filosofía de la Ciencia y Transdisciplinariedad
Universidad Rómulo Gallegos
San Juan de los Morros-Venezuela



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

“Tanto la grandeza como la decadencia del cientificismo derivan de la obsesión por las ideas de ley y orden; por eso en la Transdisciplinariedad concurren tres elementos de la misma densidad: diferentes niveles de realidad, la complejidad y la lógica del tercer incluido.”

Basarac Nicolescu

La Transdisciplinarité manifeste (1996)



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

ALGUNAS PINCELADAS DEL CONTEXTO



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Las Ciencias Administrativas y Contables viven momentos históricos de incertidumbre, entropía y caos, generados por obsoletas y rígidas estructuras ontoepistemológicas instauradas por la ciencia de la Modernidad. Estamos en presencia de un redimensionamiento de lo científico, de lo organizacional y de lo humano, con significativos impactos en las dimensiones ontológica, epistemológica, axiológica y metodológica del quehacer científico.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Los nuevos enfoques de la ciencia rebasan las limitaciones de lo cuantitativo y mensurable, perdiéndose en los más profundos y complejos parajes de la incertidumbre, lo cual nos obliga a un alistamiento en una cruzada científica que permita reconstruir las dimensiones ontológica y epistemológica del mundo sobre la base de inéditas reflexiones filosófico-científicas.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El conocimiento administrativo y contable construido durante la Modernidad está sufriendo un movimiento sin precedentes que sacude sus bases y amenaza con desmontar el andamiaje teórico-empírico en el cual se sustenta su discurso, cuya racionalidad no encuentra asidero en el contexto de un mundo complejo e hiperinformativo.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Se impone, por tanto, una revisión de los cimientos de la arquitectura científica de estas ciencias sociales, y en particular, de los elementos ontoepistemológicos fundantes del control interno organizacional.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

En este contexto se considera la Transcomplejidad como una propuesta paradigmática de reflexión, para el estudio de la realidad administrativa y contable, y la construcción de una nueva narrativa teórico-científica, que no excluye, sino que integra aspectos primordiales de teorías y posturas epistémicas postmodernas, en la comprensión e interpretación de complejos fenómenos que conforman el control interno organizacional .



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Puede entenderse, además, como un espacio para el diálogo acerca de graves dilemas administrativos y contables actuales, a la luz de los nuevos paradigmas de la ciencia; y a la par, como un ejercicio de pensamiento sobre sus fundamentos ontoepistemológicos.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

ALGUNOS PRESUPUESTOS FILOSÓFICOS DE LA TRANSCOMPLEJIDAD



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Reinterpreta las corrientes filosóficas de la Postmodernidad y las pone en función de procesos de indagación más abiertos, amplios y profundos, superando así las limitaciones del Método Científico; absorbe de las filosofías que han orientado la hechura del saber, durante el proyecto civilizatorio humano, aquellos elementos que coadyuvan a una concepción global de la existencia de los seres; y toma distancia de los sistemas epistemológicos reduccionistas mediante los cuales se ha utilizado la ciencia como un instrumento de poder; es un rescate de lo experiencial para construir desde lo vital;



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Lo dado no tiene cabida en la reflexión científica transcompleja, sino un devenir constante, donde todo se hace y se deshace continuamente; donde no hay causas ni efectos, sino relaciones. Este es el ámbito ontológico donde todo se mueve, cambia y se perfecciona en un devenir heracliteano.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

En una reflexión filosófico científica transcompleja tienden a evaporarse los referentes de la ciencia de la Modernidad e insurgen los relatos que caracterizan la narratividad científica. Cobran vida los entrelazamientos de percepciones y pensamientos, argumentaciones y lógicas. Aparece la ciencia en zigzag como morfología teórica, la incertidumbre como principio y condición del conocimiento, las discontinuidades en la búsqueda de saberes, la asimetría y el desorden como contexto natural y fuente de nuevos sentidos; en fin, se rescata la vida, obra, actividad y relaciones del hombre en un afán por alcanzar lo que existe más allá de lo aparente.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

La ontoepistemología transcompleja se apoya en los descubrimientos de los físicos teóricos contemporáneos que han propuesto una nueva explicación de la realidad otorgando a la intuición y a la creatividad la posibilidad de llevarnos aún más lejos en el conocimiento de lo real.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Con la física cuántica, sin embargo, empezamos a entender que la realidad que observamos no tiene fronteras. Aquí mirar la realidad desde la perspectiva de lo sensible supone proponernos conocer desde lo vital.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

En un contexto de pensamiento transcomplejo, sistema y entorno fluyen acoplándose recíprocamente. Los sistemas físicos reales sólo se mantienen viables si importan energía desde su entorno próximo y exportan entropía hacia él. Las interrelaciones entre los elementos de un nivel originan nuevos tipos de elementos en otro nivel, pero cada nuevo estado es sólo una transición. Cuantos más estados tenga el sistema, mayor será su variedad, su capacidad de respuesta ante las perturbaciones, de supervivencia y su complejidad. El sistema se desintegra cuando pierde la capacidad para mantener las interconexiones específicas entre sus elementos.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Criterios Paradigmáticos Transcomplejos Como Fundamento Para una Teoría General del Control Interno Organizacional



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Cambio de la parte al todo

Las propiedades de las partes solo pueden entenderse por completo a través de la dinámica del conjunto. La conciencia de unidad y la interrelación mutua de todas las cosas y acontecimientos, la interdependencia, inseparabilidad y transitoriedad de la realidad organizacional, son características de la nueva narratividad científica.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

De la estructura al proceso

En el paradigma transcomplejo se considera a cada estructura como manifestación de un proceso subyacente.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

De la ciencia objetiva a una ciencia epistemológica

En el paradigma transcomplejo se cree que la epistemología (comprensión del proceso de conocimiento) ha de ser incluida en la descripción de los fenómenos organizacionales, como un elemento clave de la nueva narrativa científica.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

De la construcción a la metáfora del conocimiento

De acuerdo con la Teoría Bootstrap, las Ciencias Administrativas y Contables no pueden quedar reducidas a entidades fundamentales. Las situaciones existen en virtud de sus múltiples relaciones, lo que le da existencia a todo el entramado organizacional. El conocimiento se ve entonces como una red dinámica de relaciones interconectadas.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Cambio de la verdad a descripciones aproximadas

Las Ciencias Administrativas y Contables jamás podrán proporcionar un entendimiento completo y definitivo de la realidad organizacional. Los investigadores de la ciencia no operan con verdades, sino con descripciones limitadas y aproximadas.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El pensamiento no lineal es una nueva forma de ver la organización

Esta forma de pensamiento descubre inéditas posibilidades de evolución y progreso para la organización. Muchas perspectivas lineales han fracasado por aplicar un modelo que no se corresponde con la estructura compleja de la realidad organizacional, si bien la proyección no lineal puede equivocarse, también fácilmente la dimensión cuantitativa y la temporal.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

La magia de la naturaleza es el nuevo paradigma evolutivo

Desde la nueva visión de la biología, la sinergia emerge como el origen y la razón de ser de un crecimiento constante en el camino evolutivo. Puede alinearse junto a conceptos fundamentales, como la gravedad, la energía, la entropía y la información, como una de las claves para entender cómo funciona la organización.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

En los nuevos caminos del conocimiento, Organismos y entorno interactúan en busca de significados

Existe una enorme diferencia entre la realidad tal y como es (implicada), y la realidad tal como la describe cada uno (explicada). El problema consiste en las restricciones y limitaciones de diferentes tipos que tiene el observador. Es necesario cambiar el enfoque reduccionista, fragmentario, mecanicista y monodisciplinario, por otro sistémico, holístico, complejo y transdisciplinario (Transcomplejo).



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Argumentos Ontoepistemológicos Para una Teoría General del Control Interno Organizacional Desde el Pensamiento Transcomplejo



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Las organizaciones en general, en el ámbito planetario, viven un proceso de cambio, producto de nuevas concepciones del mundo, del hombre, de la naturaleza y de las artificiedades construidas con base en la ciencia y tecnología contemporáneas. Se observa un abandono de los antiguos modos de explicar los fenómenos naturales, basados en la filosofía positivista, y emergen planteamientos originales e inéditos desde la nueva física teórica, la biología, la química, la genómica, proteica, la ingeniería genética y la neurociencia.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

las organizaciones de toda naturaleza y características se consideran y comportan como seres vivos que hologramáticamente reproducen la configuración, evolución y desempeño de cualquier organismo en el planeta; poseen múltiples sistemas complejos que se comunican, entrelazan y relacionan, a través de lenguajes igualmente complejos; cualquier cosa que pase en alguno de sus sistemas es decodificado por los demás, pues todos manejan lenguajes comunes de todo tipo, distintos niveles de lógica y principios universales que rigen sus innumerables relaciones.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Esta nueva concepción de la organización requiere el abandono de la lógica positivista, reduccionista, lineal y objetivista, para perderse en los profundos parajes de la Transcomplejidad, la cual se concibe como una insurgencia ante el miedo a la pérdida de control sobre los entes, que han estado sometidos a referentes inamovibles, a los trasmundos, a los patrones normativos, a los grandes relatos, viejas teorías y sus correlatos y a la gramática de la dominación de la ciencia decimonónica.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

Desde la dimensión etimológica, la Transcomplejidad se entiende como el movimiento permanente, traslado en múltiples sentidos, fusión de elementos internos y externos, metamorfosis y cambio constante, alquimia interpretativa y explicativa. Esta forma de ver la Transcomplejidad constituye el trasfondo epistemológico paradigmático que orienta la intelección, interpretación, comprensión y explicación de las nuevas organizaciones en su existir y accionar.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

En este orden, el Control Interno Organizacional no se observa como la aplicación de normas de control externo, imposición de criterios predeterminados, dominio absoluto, camisas de fuerza, coerción, coacción, obligación, cambios de rumbo deliberados o producto de planificaciones rígidas, para hacer que las cosas sean hechas tal y como han sido concebidas previamente, para que produzcan un resultado preconcebido, sino como una interpretación de las múltiples posibilidades organizacionales en la búsqueda de armonía, equilibrio y estabilidad interna, adaptación al entorno, fortalecimiento de sus sistemas inmunes, y con ello evitar los impactos perniciosos de factores externos y dar solidez a su rico tejido relacional.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

En una perspectiva transcompleja, el Control Interno Organizacional se concibe, no como estructuras que vienen desde fuera, aplicadas con base en normas, referentes teóricos y planificaciones estratégicas impuestas, sino como una condición inmanente no periférica a la organización, propia de su naturaleza y esencial a su propósito, vale decir, una autorregulación. Esto se entiende en una concepción de la organización como ser vivo, que evoluciona y responde a principios naturales complejos.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El Principio de Integralidad, mediante el cual la organización se concibe, no como una suma mecánica de partes y engranajes, funciones y objetivos, actividades y mediciones controlistas, decisiones y búsqueda solo de rentabilidad económica, sino como un todo complejo, armónicamente configurado y ajustado al contexto, cuyas partes, aun siendo de distinta naturaleza y características, tienen un propósito común, la prosperidad social.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El Principio del Movimiento Permanente de sus partes y de su totalidad, en función de su propósito.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El Principio de la Equidad Hológramática, que explica cómo cada una de las células organizaciones reproduce la totalidad en su naturaleza, partes, funciones, relaciones y propósitos, en la dinámica del todo.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El Principio del Equilibrio y búsqueda de armonía entre los extremos polares en los cuales se desarrolla el funcionamiento constante de la organización en su totalidad.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El Principio del Ajuste y Autocorrección en su movimiento pendular entre los extremos polares del movimiento compensatorio de sus operaciones.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El Principio de la Red formada por infinitas causas e infinitos efectos, que a manera de tejido interminable muestra múltiples caminos para el desarrollo organizacional y las infinitas posibilidades para el cumplimiento de su objeto.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El Principio de la No Inocuidad, que consiste en que todos los factores externos e internos afectan en alguna medida a la organización y esta va creando y fortaleciendo sus defensas para bloquear o adaptarse a nuevas condiciones del entorno.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El Principio de Autoproducción (Autopoiesis), que garantiza la pervivencia de la organización; la unión generativa entre lo objetivo y lo subjetivo, entre lo tangible y lo sensible captado por los receptores y lo captado por el entendimiento y dirimido por la razón y lógicas organizacionales; el ensamblaje entre los lenguajes abstractos y concretos; la interpretación de la fusión entre lo apariencial y lo substancial, entre lo inmanente y lo periférico.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El Control Interno Organizacional, desde la Transcomplejidad, responde a una serie de elementos que le son propios y explican su aplicación a la realidad organizacional: Es una autorregulación transcompleja hologramática; se da, tanto en los sistemas principales de la organización, como en las unidades terminales, en la misma forma, fisonomía, procesos, dinámica y productos. Es sinérgico; todos los sistemas complejos buscan un objetivo común, el equilibrio, armonía y pervivencia. Es recursivo, constante y deviene permanentemente, alimentando toda la organización, corrigiendo el rumbo, ajustando y equilibrando procesos. Es naturalmente autopiético, lo que permite asegurar la evolución, mejoramiento, adaptación y pervivencia organizacional.



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

El mundo aparece, pues, como un complicado tejido de acontecimientos, en el cual las relaciones de diferentes especies se alternan, o se trasladan o combinan y de este modo determinan la textura del todo.

W. HEISENBERG



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”

**GRACIAS POR SU
AMABLE ATENCIÓN**

E-mails:

joserafaelzaamendez@gmail.com

joserafaelzaa@hotmail.com



**UNIVERSIDAD
LIBRE®**

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD
RESOLUCIÓN No. 16892 (22-08-2016) VIGENCIA 4 AÑOS

“Por la Universidad Libre que Colombia necesita”