



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

**REDES Y ALIANZAS DE LOS PRODUCTORES DE PALMA DE  
ACEITE EN LOS MUNICIPIOS DE SAN PABLO Y SIMITÍ- BOLÍVAR: ESTUDIO  
DE CASO**

**Eje temático:** Emprendimiento e innovación

**SAMUEL ENRIQUE DUARTE TORRES:** Sociólogo, especialista en gerencia agroindustrial, Magister en innovación (proceso de grado). Actualmente docente investigador de la Facultad de Ciencias Empresariales de la corporación Universitaria Minuto de Dios sede Virtual y Distancia.

**PAMELA PINZON BUITRAGO:** Técnica en documentación de registro contables, Tecnóloga en negocios internacionales (proceso de grado) estudiante de administración de empresas y economía. Actualmente colaboradora de la corporación Universitaria Minuto de Dios sede Virtual y Distancia.

**JOSE JOAQUIN BARON ENRIQUEZ:** Administrador público, Especialista en política social, Magister en estudios políticos, Actualmente se desempeña como consultor empresarial.

**RESUMEN**

El estudio se realizó en el Sur del Departamento de Bolívar en los municipios de San Pablo y Simití a partir del proceso de promoción, constitución, establecimiento, organización y consolidación de organizaciones solidarias, vinculadas al más importante proceso productivo de la región, el cultivo de la palma africana. Para cumplir con su propósito se estableció un modelo de intervención eficaz, con el fin de mejorar la calidad de vida de los pobladores, gracias a la participación en una alternativa económica lícita y sostenible, y ajustadas a las características propias de las regiones y comunidades focalizadas.

**PALABRAS CLAVE**

Productores, sostenibilidad, palma de aceite, asociatividad



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

## **ABSTRACT**

The study was carried out in the south of the Department of Bolívar in the municipalities of San Pablo and Simití from the process of promotion, constitution, establishment, organization and consolidation of solidarity organizations, linked to the most important productive process in the region, the cultivation of the African palm To achieve its purpose, an effective intervention model was established, in order to improve the quality of life of the inhabitants, thanks to the participation in a legal and sustainable economic alternative, and adjusted to the characteristics of the regions and communities targeted. .

## **KEYWORDS**

Producers, sustainability, oil palm, associativity.

## **INTRODUCCIÓN**

El ejercicio que contiene el estudio de Caso sobre Las Redes Sociales de Productores de Palma de Aceite en los municipios de San Pablo y Simití- en el sur del Departamento de Bolívar, analiza el impacto de la estrategia de cultivos alternativos y la transformación social en esta zona geográfica. El estudio de la experiencia, mira el aporte de la destreza del Estado en la transformación de cultivos ilícitos a lícitos y su incidencia en la generación de empleo de carácter asociativo en la etapa productiva.

En este sentido, la disertación presenta una situación esencialmente descriptiva como elemento metodológico. Inicialmente, se efectúa una recolección de información de fuente secundaria que permite generar elementos primordiales para la construcción del marco teórico que conlleva a una delimitación de los juicios para el análisis; posteriormente se efectúa la recolección de los datos de fuente primaria, a partir de la aplicación de una encuesta a una muestra de 40 personas que se seleccionaron al azar, que son cabeza de familia y son integrantes de las asociaciones de cultivadores. El



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

siguiente paso fue la tabulación de las respuestas obtenidas, este resultado permitió el análisis que se presenta en el documento.

Por su parte, los criterios que se toman como referentes para el desarrollo de este trabajo son: el capital social como elemento integrador en la construcción de redes sociales vinculadas al cultivo de palma de aceite, como también indicadores de calidad de vida.

Es de gran importancia señalar, que esta experiencia con asociaciones de productores en el Sur de Bolívar, es de gran importancia como modelo de desarrollo económico, ya que la puesta en marcha de este proyecto genera expectativas en la estrategia de sustitución de cultivos por parte de las agencias de gobierno que en ella intervienen.

Ahora bien, este Estudio de caso sobre la práctica de carácter asociativo que se despliega con los cultivos de Palma de Aceite en el sur del Departamento de Bolívar, presenta el siguiente contenido: En primer lugar, se hace una descripción del escenario en el que se desenvuelve. Segundo, se enseñan las preguntas de investigación. Tercero, se exhibe el marco teórico que sirvió de fundamento para su realización. Posteriormente, describo los objetivos del estudio. En seguida, se relata la metodología que se utilizó en la investigación. Luego, tenemos los resultados de la investigación en forma cualitativa y cuantitativa. En séptimo término, previo a las conclusiones se exterioriza un escollo coyuntural por el que atraviesa la experiencia objeto de análisis. Finalmente, se muestran las conclusiones de la investigación.

Cabe señalar que para el año 2009, esta experiencia que se revelaba para algunos como un modelo empresarial de desarrollo alternativo local, está a prueba en su capacidad administrativa y de gestión entre sus principales actores: asociaciones, sector privado y entidades de gobierno. La situación que se presenta plantea en algunos de los



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



***Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019***

participantes en este proyecto su desvinculación, pues consideran que se les está incumpliendo con los compromisos que inicialmente se pactaron.

## ESCENARIO

El Gobierno Nacional ha venido impulsando los cultivos permanentes bajo una estrategia de Proyectos Productivos Integrales (PPI), los cuales se enmarcan dentro de las directrices trazadas por el Plan Nacional de Desarrollo, la Política Sectorial y el Plan Colombia, en lo que corresponde, principalmente, a introducir alternativas integrales y socioeconómicamente sostenibles en áreas rurales.

Sobre el Plan Colombia, este constituye un valioso recurso para el establecimiento de estos cultivos, como se ha demostrado con los proyectos ejecutados especialmente en zonas con cultivos ilícitos, como alternativa rentable y legal de sustitución de ellos y de ingresos a los productores agrícolas vinculados o en riesgo de vincularse a ellos, pero además trabaja en otros campos como, la promoción del capital humano, la construcción de una infraestructura para la paz, el fortalecimiento del capital social y la promoción de la sostenibilidad ambiental.

En último lugar, el Gobierno Nacional para poder llevar a cabo la política planteada y aumentar así la generación de empleo y los ingresos de los trabajadores del campo - requisito indispensable para lograr un ambiente de armonía y paz - facilita el acceso a factores productivos con recursos provenientes del Presupuesto General de la Nación para el sector, del Plan Colombia y recursos de crédito.

La realización de este estudio plantea un problema de investigación que se centra en la pregunta siguiente: ¿Qué factores son los que permiten establecer los procesos de economía solidaria en San Pablo y Simití, y como estos han contribuido al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad vinculada a las organizaciones en la implementación de redes sociales de productores?



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

De igual manera se plantean las siguientes preguntas específicas:

- ¿Mejoraron las condiciones de calidad de vida de las personas vinculadas a las organizaciones de economía solidaria en la zona de estudio, en especial en los aspectos referentes a las alternativas de economía lícita y sostenible?
- ¿Cómo se caracteriza la composición de las redes sociales de productores a partir de los cultivos de palma en los municipios de San Pablo y Simití?

## OBJETIVOS

Objetivo principal. Con el fin de profundizar más en esta experiencia, se propone un objetivo general de este estudio de caso y es el de:

- Propiciar una evaluación socio-empresarial de las redes sociales de productores de palma de aceite en una región de influencia de los municipios de San Pablo y Simití, como estrategia de organización y consolidación de organizaciones sociales de productores, lo cual contribuye en la construcción de un nuevo capital social en la zona.

Objetivos específicos. Como objetivos específicos se busca:

- Identificar los efectos de las organizaciones sociales de productores de palma africana en el mejoramiento de las condiciones de vida, las relaciones en su entorno, vivienda e ingreso familiar.

Finalmente se plantea otro objetivo específico, consistente en:

- Establecer el modelo asociativo más exitoso implementado en las organizaciones de palma en los municipios de San Pablo y Simití.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

## MARCO REGIONAL

El Departamento de Bolívar, en su Estrategia de Desarrollo Agropecuario, inmersa en el Programa de Gobierno “Por el Bolívar que todos queremos”, ha venido impulsando la siembra de cultivos permanentes en concordancia con políticas sectoriales del actual Gobierno, y en continuidad a las de Administraciones anteriores en este Campo, buscando consolidar una alternativa lícita de recuperación del agro bolivarense, de ingresos suficientes y permanentes a los productores rurales y de sustitución y erradicación de cultivos ilícitos en zonas donde el conflicto armado se ha agudizado como consecuencia de la escasa inversión pública.

En lo que respecta a la población, el territorio bolivarense cuenta con aproximadamente de 1.870.000 habitantes de los cuales un 25% es rural y un 75% es urbana. La casi totalidad de la población del campo, tiene como actividad económica primordial la explotación del sector agropecuario, con altos índices de necesidades básicas insatisfechas (NBI), superiores en un 80% en algunos municipios.

Adicionalmente, los pequeños productores se dedican fundamentalmente al usufructo tradicional de cultivos como el maíz, yuca, arroz, plátano, especialmente, y se tienen pequeñas explotaciones ganaderas de forma extensiva para doble propósito entre 5 a 20 cabezas.

Son los municipios de San Pablo y Simití el escenario de esta experiencia empresarial. Han estado salpicados permanentemente por manifestaciones de violencia prácticamente desde su fundación a mediados del siglo 20; violencia desencadenada por los grupos armados ilegales que se disputan la preeminencia territorial en las diversas regiones del país.

Figura 1. Mapa Departamento de Bolívar

Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019



Fuente: Alcaldía de Simití

El análisis de la situación de los agricultores estaba signado por la concurrencia simultánea de varios factores que la tornaban compleja: atraso tecnológico, abandono



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



***Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019***

de tierras, escasa presencia del estado con políticas que permitieran un crecimiento de sus actividades.

Entonces, los pequeños y medianos productores agropecuarios son jefes de familia, con arraigo cultural y agropecuario, que la mayoría ostenta la calidad de propietario de sus predios de donde extraen los recursos para su sustento, los cuales han visto bajar la rentabilidad en la actividad agropecuaria, viendo sus niveles de ingresos disminuir a raíz del proceso de la apertura económica, la pérdida de competitividad de los cultivos semestrales en la región, difícil acceso a las fuentes de financiación y los altos costo del crédito y al conflicto armado. A partir de abrirse los mercados, las siembras de ciclo corto no reportaron mayores ingresos para los cultivadores, ya que los costos de producción presentaron un aumento significativo que no se reflejo al momento de comercialización de la cosecha; en contraste, los cultivos de tardío rendimiento, tuvieron mejor comportamiento de ingresos y rentabilidad para los productores.

Para lograr la recuperación productiva del campo bolivarense, se ha venido trabajando en un proceso de articulación a políticas sectoriales, por ello al potenciar el cultivo de la palma de aceite en el Departamento, a partir de la misión Colombo-Malaya de la cual formaron parte representantes del PORIM, CORPOICA, CENIPALMA y el desaparecido PLANTE. Siendo uno de sus objetivos la definición de áreas aptas para el cultivo de la palma de aceite en el país y en la cual se señaló inicialmente la región del Magdalena Medio y sur de Bolívar, resaltando el sector de San Pablo – Simití - , por su gran potencialidad y ventajas comparativas, se estaría aprovechando las características especiales para el desarrollo agroindustrial del cultivo las cuales vienen dadas por las condiciones agroecológicas de los suelos, el régimen pluviométrico, el área potencial de siembra (62.000 hectáreas), la propiedad de la tierra en manos de los pequeños y medianos productores agropecuarios.





**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



***Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019***

Por ejemplo, en el municipio de Puerto Wilches crecía el establecimiento de las plantaciones de Palma Africana, que lo convertiría posteriormente en uno de los centros palmeros más grande del país (38.000 hectáreas), igualmente la cercanía a Puerto Wilches – Santander donde existen cuatro (4) plantas extractoras con capacidad de absorber la producción inicial y la condición de puerto sobre el Río Magdalena que facilitaría las futuras exportaciones de aceite crudo a través de los puertos de Barranquilla, Cartagena y Santa Marta.

A partir de lo anterior, en el primer semestre de 1.998 los pequeños y medianos productores agropecuarios, liderados por la Gobernación de Bolívar, el Ministerio de Agricultura, el Fondo DRI en liquidación, la Hacienda Promotora Las Flores, COPALCOL, mediante la creación de una Gerencia de Proyecto(Palmas del Sur en el Sur) y con la asesoría técnica del sector privado agroindustrial de la región representado por la Hacienda Promotora Las Flores en el Norte de Bolívar y la Cooperativa de Palmicultores de Colombia “COPALCOL”, el Programa de Desarrollo y Paz del Magdalena Medio-PPDMM- la Fundación Panamericana para el Desarrollo- FUPAD- en el Sur de Bolívar, deciden poner en marcha y apoyar el proyecto para la siembra del cultivo agroindustrial de palma de aceite con la colaboración del Plan Colombia. A partir de lo mencionado anteriormente, en el último trimestre del 2003 se conforma la Compañía Palmera San Pablo, Sur de Bolívar S.A., tomando como eje el municipio de San Pablo, en un proceso de construcción de comunidad en torno al trabajo en el cultivo de la palma africana, con la forma empresarial asociativa. Este proceso fue abocado en primera instancia como la alternativa de alianza estratégica entre: El Estado, quien aporta la mayor cantidad de recursos necesarios para la ejecución del proyecto; Campesinos de la región, los cuales a través del modelo de contrato de usufructo, entregan su participación en especie, brindando al proyecto las tierras en las cuales se establecería el cultivo e Inversionistas Privados, quienes participan en el proyecto aportando además de recursos sus



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



***Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019***

conocimientos dada su gran experiencia en el sector palmero, como estrategia en la transformación de cultivos ilícitos.

Contando los productores, con un elemento esencial, como es la tenencia de la tierra, para el establecimiento de un cultivo de tardío rendimiento, el déficit de aceite crudo de palma en el mercado mundial en los próximos años, manifestado por la Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite - Fedepalma - y la necesidad de establecer en Colombia por lo menos un millón de hectárea en los próximos 20 años, garantizan en principio la comercialización de la producción, acompañado lo anterior de las excelentes condiciones de lluvia, brillo solar y conformación agro ecológica de los suelos. Asimismo, la presencia en el sur de Bolívar de aproximadamente 7.000 hectáreas de coca, cultivadas en un 80% por personas venidas de otras regiones del país ha generado un escalonamiento en el conflicto armado entre grupos al margen de la ley por el monopolio del mercado de la base de coca, aumentado el número de familias desplazadas nativas de la región, y la destrucción del ecosistema de la Serranía de San Lucas, situación esta que ha venido mejorando notoriamente a partir de la ejecución de la política de seguridad del Gobierno del Presidente Uribe y la siembra de 8.500 hectáreas de Palma establecida en Bolívar desde el año 1.999, de las cuales 4.500 se encuentran en el Sur de Bolívar – Magdalena Medio, y se proyecta construir otra en el Municipio de San Pablo. La proyección actual es incrementar el área durante los dos próximos años con apoyo de la Empresa Hacienda Promotora Las Flores.

En consecuencia, la consolidación del proyecto agroindustrial de palma de aceite en Bolívar, conlleva a la reactivación económica de zonas deprimidas pero con elevada potencialidad agropecuaria, apoyo a la juventud, apoyo a procesos educativos y modelos asociativos de producción, el arraigo de los productores a sus predios actuales, generando ingresos que le permitan un margen de ahorro, creando empleos y sobre todo



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

alternativas lícitas de desarrollo para el mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores rurales.

Un aspecto a tener en cuenta, es el hecho que dentro de esta estrategia de producción de cultivos de mediano y largo plazo bajo un entorno de modelos de producción solidaria no se encuentran evaluaciones de impacto, por lo que hace ideal efectuar este análisis con el fin de identificar si estos procesos productivos son viables.

Transcurridos casi siete años de la construcción de comunidad en la región de influencia del proyecto, es claro el impacto económico que ella ha implicado para sus actores, desde la perspectiva de la generación de fuentes de trabajo y del acceso y propiedad a medios de producción. Sin embargo, desde la perspectiva del desarrollo social abocado por la generación de capital social y el mejoramiento de condiciones de calidad de vida, no ha sido medido el impacto que esta experiencia le ha significado a sus actores. Ese es el propósito de este estudio.

## MARCO TEÓRICO

El punto inicial con el cual se aborda este estudio es el de analizar los principios de libertad de asociación, de igualdad y de participación en la empresa, que son característicos de la organización de carácter asociativo, como la generación de redes sociales de productores. Esta caracterización y el marco de principios previo, resultan fundamentales para asumir el marco conceptual de los dos factores que se han acogido para el análisis: las condiciones de calidad de vida, como el capital social.

En este estudio, se plantea que en la experiencia asociativa en redes de los campesinos de la región y en cuya vigencia actual algunos de ellos se han transformado en cultivadores de la palma de aceite, se rescató el enfoque olvidado de la economía



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



**Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019**

solidaria que se sustenta en tres pilares fundamentales: el Saber, el Sentir y el Practicar.<sup>1</sup>

En el reconocimiento y absorción de estos elementos esenciales surgen las perspectivas de análisis: primera perspectiva, los principios de libertad y de libertad de asociación, de igualdad y de participación. Estos principios han sido asociados a la organización de economía solidaria desde su origen moderno de acuerdo a la experiencia reconocida como los “Los Pioneros de Roshdale”, que en 1848 sentaron las bases en Inglaterra de la que sería la primera empresa de carácter solidario, que señala esta forma de organización del trabajo como cooperación económica en la búsqueda de mejores condiciones de vida para quienes la integran. La organización de carácter asociativo en redes de productores es la alternativa de cooperación económica que fundamentada en la libertad de asociación y el apoyo mutuo, propende por el desarrollo de la comunidad que la integra.

Esta condición de vínculo indisoluble con el desarrollo de su comunidad y el mejoramiento de sus condiciones de vida, los principios de libertad, igualdad y participación que les son esenciales en la organización de economía solidaria en tanto a los trabajos que desempeñan sus integrantes, pueden ser observados a la luz de los criterios del desarrollo como libertad sugeridos por Amartya Sen, quien propone que el desarrollo sea concebido como “*un proceso de expansión de las libertades reales que disfrutan los individuos*”.<sup>2</sup>

Establece Sen, que es posible centrar el desarrollo en las libertades humanas y no en los indicadores ortodoxos del crecimiento y el desarrollo, porque las libertades humanas también dependen de otras variables como las instituciones sociales y

---

<sup>1</sup> Pilares del enfoque propuesto por el profesor israelita Jacob Rubaja, quien realizó una pasantía en 1991 en el extinto Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas de Colombia.

<sup>2</sup> SEN, Amartya. Desarrollo y Libertad. Bogotá: Planeta. 1999. p. 17



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



**Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019**

económicas y cita como ejemplo los servicios de salud y educación, así como el ejercicio de los derechos políticos y humanos, que para este análisis se vincula al derecho a la libre asociación. En su obra “Desarrollo y Libertad”, Sen plantea: *“El desarrollo exige la eliminación de las principales fuentes de privación de libertad: la pobreza y la tiranía, la escasez de oportunidades económicas y las privaciones sociales sistemáticas, el abandono en que pueden encontrarse los servicios públicos y la intolerancia o el exceso de intervención de los Estados represivos”*.

En este análisis de libertad de asociación para el caso del principio que le asiste a la organización asociativa, es directamente proporcional a la situación de pobreza económica y de calidad de vida; en el criterio señalado anteriormente, la falta de libertad está asociada a la incapacidad de la satisfacción de algunas necesidades básicas, como la alimentación y el vestuario, pero también se relaciona con la ausencia de servicios públicos, de salud, de educación e incluso del mantenimiento de la paz en el orden local.

El accionar de la organización asociativa se dirige al mejoramiento de las condiciones de vida de sus asociados en el ámbito de una justicia social. El vínculo común de la comunidad que le dio origen es la necesidad de superación de una problemática común, de la satisfacción de unas necesidades. La pobreza, sugiere Sen, no debe ser vista solamente como la ausencia o limitación del ingreso, sino fundamentalmente como la ausencia o privación de las capacidades básicas. Es a este nivel donde el análisis encuentra una relación en la experiencia asociativa en los municipios de San Pablo y Simití, basada en los pilares del saber, del sentir y del practicar, con el criterio que subordina los parámetros del desarrollo al ejercicio de las libertades humanas.

Esta relación casual entre pobreza y capacidades, es característica en el enfoque del Saber, Sentir y Practicar como pilares de la asociación solidaria. La libertad de



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

asociación que le precede absolutamente racional y como tal, es natural al individuo como persona.

La relación entre los principios de participación y de igualdad, son esenciales en la doctrina solidaria soportada en el Saber, el Sentir y el Practicar, éstos encuentran validez en este análisis de las perspectivas del ingreso y de la capacidad, en el escenario de la asociación de las personas que constituyen la organización, en la cual las condiciones de eficiencia y desigualdad son también primordiales.

En las comunidades cuya relación da origen a la organización de carácter asociativo, el conflicto no orbita exclusivamente en torno a la desigualdad respecto del ingreso. En criterio de Sen, existen otros elementos que también tienden a matizarlo, como la libertad, el bienestar, y los aspectos que caracterizan la calidad de vida.

La creación de las asociaciones de productores que se dedican al cultivo de palma de aceite, estuvo vinculada a la variable económica del empleo, tanto por la necesidad de la generación de puestos de trabajo para la comunidad de San Pablo y Simití, como de la necesidad de aliviar los ingresos, como el cambio de cultivos ilícitos a lícitos con proyecciones empresariales.

El anterior vínculo no puede ser analizado como ajeno a los procesos de globalización de la economía mundial. Inicialmente la globalización es vista bajo supuestos como: ¿es el aprovechamiento de las economías de escala y la reducción de costos para bienes de consumo?, ¿sirve como amortiguador para los procesos inflacionarios?, ¿busca la igualación de los precios de los factores productivos y finalmente?, ¿conduce al comercio pleno?.

Es la globalización un proceso resultante de varios hechos: por una parte es el resultado de la internacionalización y la globalización de las comunicaciones, como también el establecimiento de un sistema de transporte y distribución de mercancías



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



**Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019**

confiable a nivel mundial, la consolidación del sistema financiero internacional y la estandarización de las prácticas empresariales y de las políticas económicas y de comercio exterior en casi todos los países

Los procesos que conlleva la globalización económica se observan en efectos de carácter negativo, especialmente en la variable de empleo en donde se han emprendido procesos de subcontratación o de procesos de flexibilización laboral de las relaciones de trabajo en la producción de bienes y servicios.<sup>3</sup>

Las organizaciones de carácter solidario que cumplen con la vinculación de sus trabajadores a la seguridad porque para su desarrollo y alcance requieren de una sostenida inversión en educación y salud para sus asociados, es decir, de una alta y permanente inversión en capital humano, lo que a la postre se transforma en la especial fuente generadora de nuevo capital social.

Entorno a la generación de Capital Social, ésta, para el caso de San Pablo y Simití la zona objeto del análisis, debe ser observada inicialmente por su vínculo con la variable empleo. En esta primera aproximación, la definición que aporta René Cortázar resulta bastante útil; la definición de Capital Social incluye tres aspectos: “...*el grado de confianza en la sociedad, tanto en el nivel empresarial como en el sectorial y el nacional; las normas sociales prevalecientes y las relaciones y redes que existen entre diferentes agentes sociales y políticos...la cooperación voluntaria es más fácil en una comunidad con grandes cantidades de capital social...la creación de puestos de trabajo en una*

---

<sup>3</sup> Ver al respecto el análisis que realiza Fernando Urrea Delgado en [Globalización, apertura económica y relaciones industriales en América Latina](#). Bogotá: Centro de Estudios Sociales, Facultad de Ciencias Humanas, Universidad Nacional de Colombia, 1999.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



**Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019**

*economía globalizada está estrechamente vinculada con el crecimiento de la productividad.”<sup>4</sup>*

Esta primera instancia del Capital Social que se ha generado en la región de influencia de San Pablo y Simití, se asocia a la generación de puestos de trabajo. A este tipo de asociaciones les está dada la realización de actividades de producción o de prestación de servicios, sujetas a la legislación laboral ordinaria.

La comunidad vinculada a las formas empresariales asociativas, esperan solamente a fomentar la generación de ingresos económicos sino a mejorar sus condiciones de calidad de vida, en especial, por los criterios de autonomía y autorregulación que les son características.

En ese sentido cobra validez para esta experiencia el concepto de Díaz – Albertini Figueras: *“El capital social fomenta la acción colectiva, el autocontrol y la responsabilidad social al acercar entre si a los seres humanos por medio de la confianza, la reciprocidad y el respeto de las reglas de juego”*.<sup>5</sup>

En el caso de las asociaciones objeto de este análisis que lograron su tránsito hacia la integración vertical de su economía, es decir, las que participan en el proyecto de cultivo de palma de aceite, su capital social asume nuevas dimensiones.

En el análisis Martine Dirven formula sus posibilidades al señalar que las empresas del sector agrícola pueden realizar, por una parte, acciones de carácter reivindicativo con el fin de obtener la regulación del juego de mercado que favorezcan a

---

<sup>4</sup> CORTAZAR, René. “Globalización y creación de puestos de trabajo. Una perspectiva latinoamericana”. En Pobreza y desigualdad en América Latina. Temas y nuevos desafíos. Buenos Aires: Paidós, 1999, p. 113

<sup>5</sup> DIAZ-ALBERTINI FIGUERAS, Javier “Capital social, organizaciones de base y el Estado: recuperando los eslabones perdidos de la sociabilidad”. En, En busca de un nuevo paradigma. CEPAL. Santiago. 2003, p. 247





**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



**Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019**

su colectivo de referencia. Identifica que esta función es propia de sindicatos agrarios, federaciones de cooperativas o de algunas organizaciones de productores. Por otra parte, otras organizaciones del sector realizan acciones de carácter económico que tienen como fin producir servicios para sus afiliados.<sup>6</sup>

El impacto social de la experiencia asociativa del sur de Bolívar, conforme al criterio que centra el desarrollo en las libertades humanas y en la dependencia de éstas respecto de las instituciones sociales y de los servicios públicos, en especial en los de salud y educación, puede observarse mediante parámetros de medición: el de las Necesidades Básicas Insatisfechas (N.B.I.), de conformidad con la definición dada por el DANE en 1987, a partir de los indicadores de hogares en viviendas inadecuadas, hogares en viviendas sin servicios básicos, hogares en hacinamiento crítico, hogares con alta dependencia económica y hogares con ausentismo escolar; también es importante señalar el Índice de Condiciones de Vida (I.C.V.), con base en los siguientes aspectos: características físicas de la vivienda, acceso a los servicios, capital humano presente y potencial, educación del jefe y de los mayores de 12 años, potencial educativo futuro y finalmente el capital social construido a partir de la experiencia asociativa, que se observa en las percepciones personales que cada asociado tiene de su organización, de las instituciones y de sus propios compañeros de trabajo.

Otro aspecto del análisis son las redes sociales en el medio rural, para la implementación de un proceso de desarrollo local endógeno; igualmente se observa el capital social como factor apalancador de éstas en el medio rural, en relación a la conformación de la confianza y las normas sociales como instituciones para el desarrollo del medio rural.

---

<sup>6</sup> DIRVEN, Martine .“Entre el ideario y la realidad: capital social y desarrollo agrícola, algunos apuntes para la reflexión”. En, En busca de un nuevo paradigma. CEPAL. Santiago, 2003. p. 421.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



**Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019**

En el documento “¿Hay Espacios para el Desarrollo Local en la Globalización?”, Sergio Boisier plantea: la globalización “*como un descriptor de la actual fase tecnológica del desarrollo del capitalismo*”, al cual define como un “*sistema de relaciones sociales de producción*”. En esta definición resaltan dos elementos importantes que podríamos señalar: la tecnología (y todo lo que involucra) y los aspectos sociales (redes de producción), elementos que se han transformado en factores importantes del desarrollo. Por otro lado el autor plantea algo bien interesante que no deja duda acerca del carácter local del desarrollo, como fenómeno local en un sentido geográfico.

La nueva ruralidad enmarcada en el Desarrollo Rural Sostenible demanda un nuevo marco institucional, donde el Estado redimensione su rol, cuyo objetivo principal es el fortalecimiento de las organizaciones de base local, el apoyo a los programas de capacitación y educación de las poblaciones rurales y la ejecución de políticas acordes con los cambios que se generan en sus áreas.

## METODOLOGIA

Para la toma de los datos de fuente primaria, se recurrió a dos herramientas de investigación: para la información cuantitativa se aplicó una encuesta a 40 personas vinculadas a las asociaciones, seleccionadas al azar de una población de 200 personas que se encuentran vinculada a cuatro asociaciones: Apalsa, Asopalma, Aspalsur y Ascadas, los resultados del análisis se pueden observar en el numeral Resultados Cuantitativos de la Investigación; en la herramienta de observación se revisaron algunos documentos como elementos de averiguación secundaria y que son analizados en el numeral Resultados Cualitativos de la Investigación.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



***Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019***

La estructura que tiene el instrumento de encuesta que se aplicó a las personas de la muestra es la siguiente:

- I. Nivel educativo
- II. Actividad económica
- III. Vivienda
- IV. Percepciones personales
- V. Datos personales y familiares

El formulario de la encuesta que se aplicó se presenta como documento Anexo A.

La tabulación de la información obtenida se realizó en un formato diseñado en hoja electrónica con base en el instrumento de recolección de datos, lo que permite obtener una visión integral de la información recopilada para cada uno de los aspectos de análisis que lo conforman. Así, para los aspectos relacionados con el capital social, los sondeos se centra en percepciones personales, referencias personales y familiares; y con relación a la calidad de vida la información recae en el nivel educativo, actividad económica y vivienda; consistiendo los razonamientos estadísticos en el desarrollo de gráficos de frecuencia y de porcentajes.

Se presenta a continuación el resultado alcanzado en la encuesta, en tres grandes rangos de análisis: en primer lugar, el índice de condiciones de vida, con base en el potencial que determina el perfil educativo del asociado, que permite observar hacia el futuro su nivel viable en la formación. En segundo lugar, las circunstancias de calidad



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



***Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019***

de existencia a partir de necesidades básicas insatisfechas, referenciado por el tiempo de trabajo en la producción agrícola, la seguridad social, el tipo de propiedad de la vivienda y acceso a servicios públicos de la vivienda. Finalmente, el capital social será abordado, tomando como elemento las percepciones personales que el agrupado tiene de su organización, de las entidades, como de sus compañeros de asociación, también hace parte el lugar de procedencia, estado civil y personas a cargo.

**PRESENTACIÓN DE RESULTADOS: CALIDAD DE VIDA Y CAPITAL SOCIAL EN LA INVESTIGACIÓN EN LOS MUNICIPIOS DE SAN PABLO SIMITÍ EN EL SUR DE BOLÍVAR**

Con frecuencia corporaciones de cooperación, empresarios, autoridades regionales, políticos y líderes comunitarios exploran sobre la caracterización y bases del éxito del modelo empresarial asociativo que se ha impulsado en esta zona. En general, las entidades que indagan esta experiencia, guardan en primera instancia el propósito de homologarla en la búsqueda de una alternativa de organización de producción, de reducción de sus precios fijos laborales o, en el mejor de los casos, de transformarlos en costos variables.

Al llegar aquí, sorprende la reacción de propios y extraños al conocer los alcances que ha tenido la experiencia asociativa, en especial cuando se observa que de un propósito inicial eminentemente económico, se ha trascendido a un modelo de desarrollo fundamentado en la construcción de nuevo capital social, mediante la definición de nuevas relaciones sociales de producción. La cultura de elaboración individual, paulatinamente se ha ido transformando en una relación de productores asociados estratégicamente para el desarrollo, que encuentran en la forma empresarial solidaria del tipo asociativo, el instrumento que logra articular sus intereses, haciéndolos compatibles con una nueva forma de vida que logra en su madurez el sometimiento definitivo de los intereses particulares a los intereses generales.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



***Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019***

Es en este contexto, que debe circunscribirse el modelo empresarial de agrupación que impulsa este proyecto de cultivo de palma de aceite, y que es apoyado por entidades de carácter gubernamental y privado. La organización empresarial del tipo asociativo, es una alternativa a los procesos de producción y comercialización laboral que tanto reclaman el agro colombiano.

Con las perspectivas señaladas anteriormente, se aboca la presentación de los resultados de la investigación. Para su comprensión y análisis, se presenta en dos partes: La porción inicial, se centra con los resultados cuantitativos del estudio, con base en la encuesta aplicada; y en la segunda fase, los resultados del componente cualitativo, soportados en las entrevistas que se realizaron a algunos asociados de las organizaciones.

## **RESULTADOS CUANTITATIVOS DE LA INVESTIGACIÓN**

La mayoría de los trabajadores que respondieron la encuesta vinculados a las asociaciones son hombres. Efectivamente, de las 40 personas encuestadas, 28 son hombres, es decir, el 70,0% de la muestra, en tanto que 12 son mujeres, que representan el 30,0%.



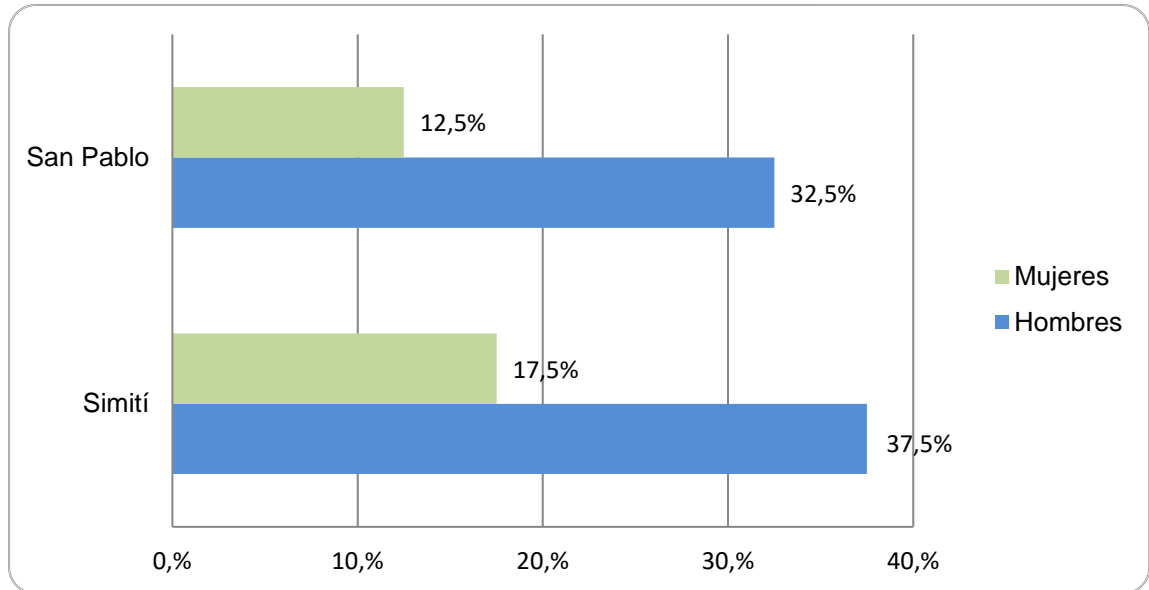
**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

GRÁFICO No. 1

POBLACIÓN ETARIA



Fuente: El Autor.

Referente a los rangos de edad, se estableció que entre los asociados a las asociaciones y que se encuestaron, no se encuentran menores de edad ni mayores de 65 años. La mayoría, 22 encuestados, se encuentra en el rango de edad entre los 35 a los 49 años, seguido por 15 que tienen edades que oscilan entre los 25 a los 34 años. Y apenas tres asociados tienen edades entre los 50 y los 64 años.



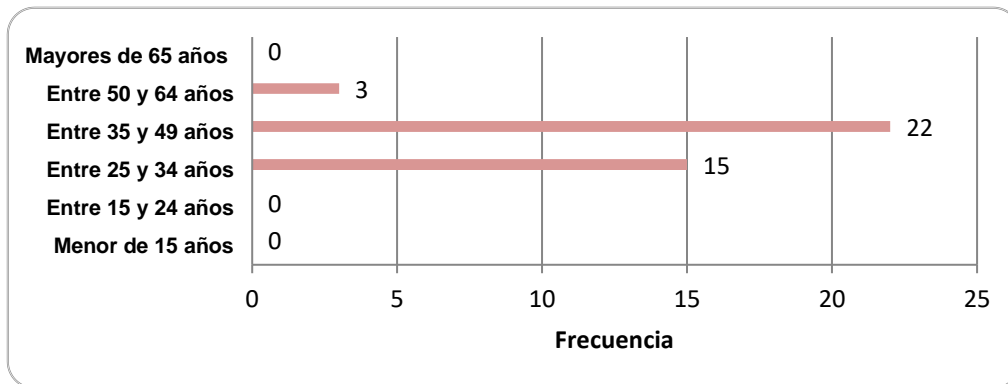
**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

GRÁFICO No. 2

COMPOSICIÓN ETARIA



Fuente: El Autor.

Referente del lugar de procedencia, llama la atención que la totalidad de los encuestados son de la zona de estudio. Esto confirma la posibilidad de participar activamente en las asociaciones que están involucradas en el proyecto, que se desarrolla en San Pablo y Simití, y que tienen una residencia superior a cinco años; como se observa en el grafico No. Tres.



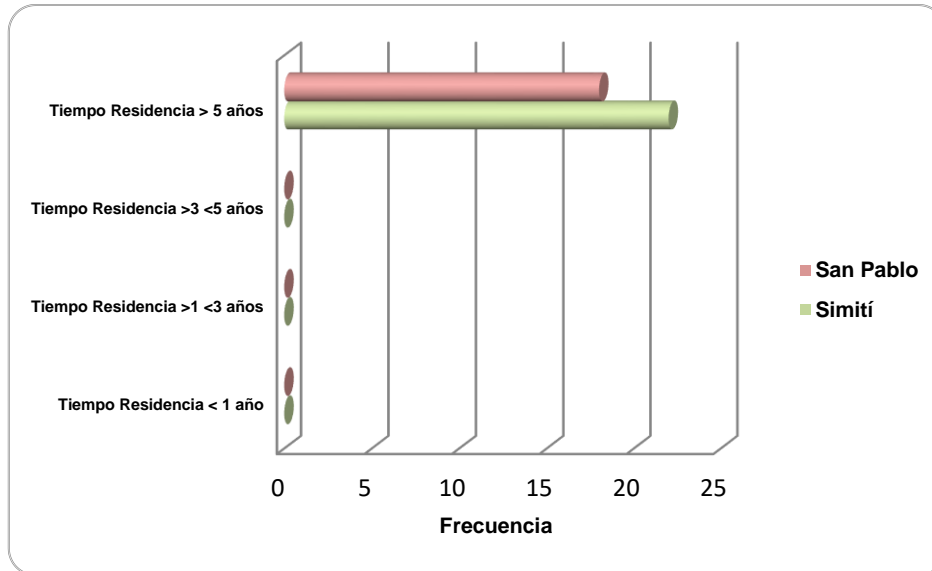
6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables



Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019

GRÁFICO No. 3

TIEMPO DE RESIDENCIA EN SAN PABLO O SIMITÍ



Fuente: El Autor.

Otra característica de los encuestados y que se encuentran vinculados a las asociaciones, es que la condición de su estado en su gran mayoría están casados 45%, o están en unión libre 42,5%, en el 35 de los 40 casos que se estudiaron.





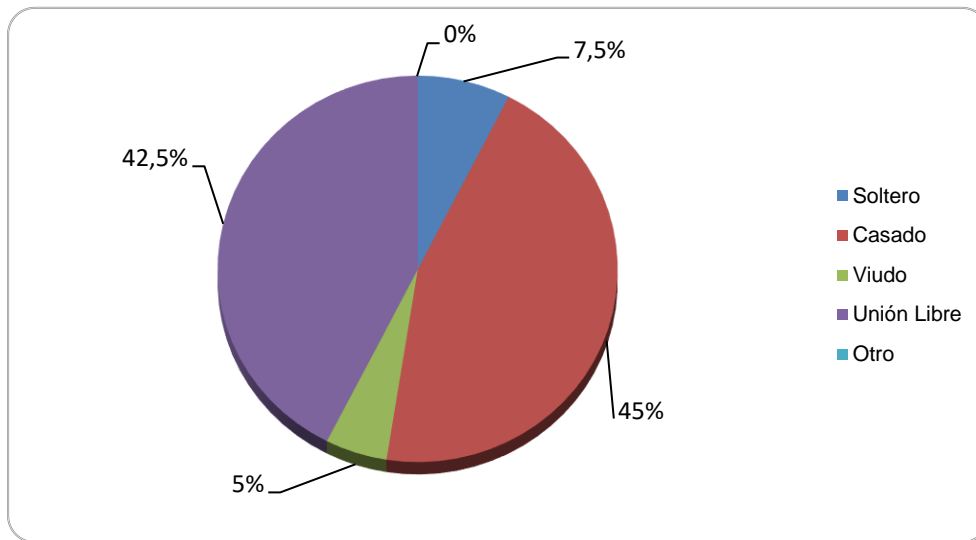
6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables



Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019

GRÁFICO No. 4

ESTADO CIVIL



Fuente: El Autor.

También se observó que el 75% de los encuestados tienen entre tres a cinco personas a cargo.



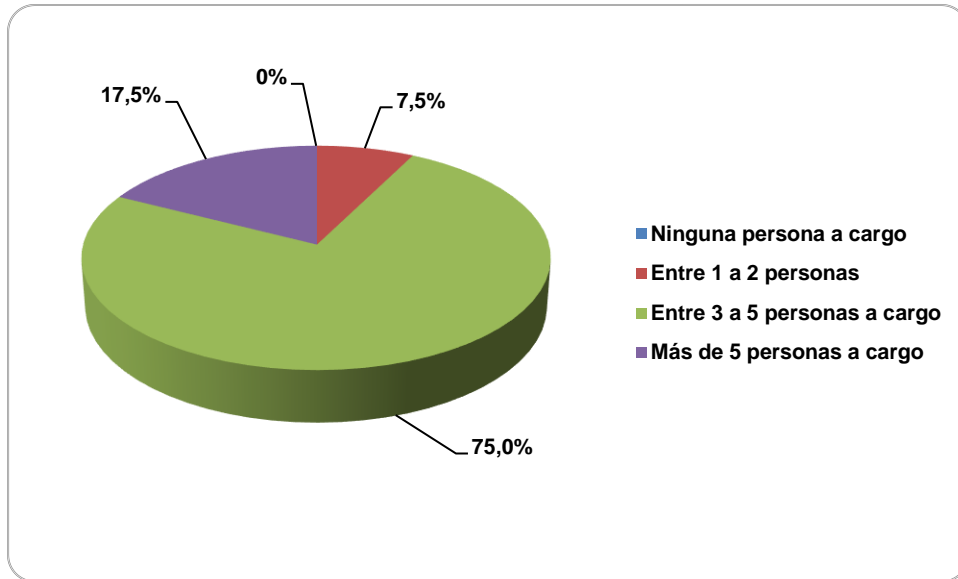
**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

GRÁFICO No. 5

PERSONAS A CARGO



Fuente: El Autor.

5.1.1 Descripción del contexto de los asociados con base en el Índice de Condiciones de Vida (I.C.V.). Los juicios que fueron observados para este caso fueron: capital humano presente y viable, educación del jefe de la familia y de los mayores de 12 años y futuro educativo.

En referencia con el capital humano existente, éste puede ser observado desde sus dos factores esenciales: educación y salud.

Al observar el factor educativo de los 40 encuestados, el resultado es interesante por las posibilidades de desarrollo a futuro y por la necesidad de inversión en ese capital humano, ya que ninguna de las personas presenta ausentismo escolar. En relación con



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**

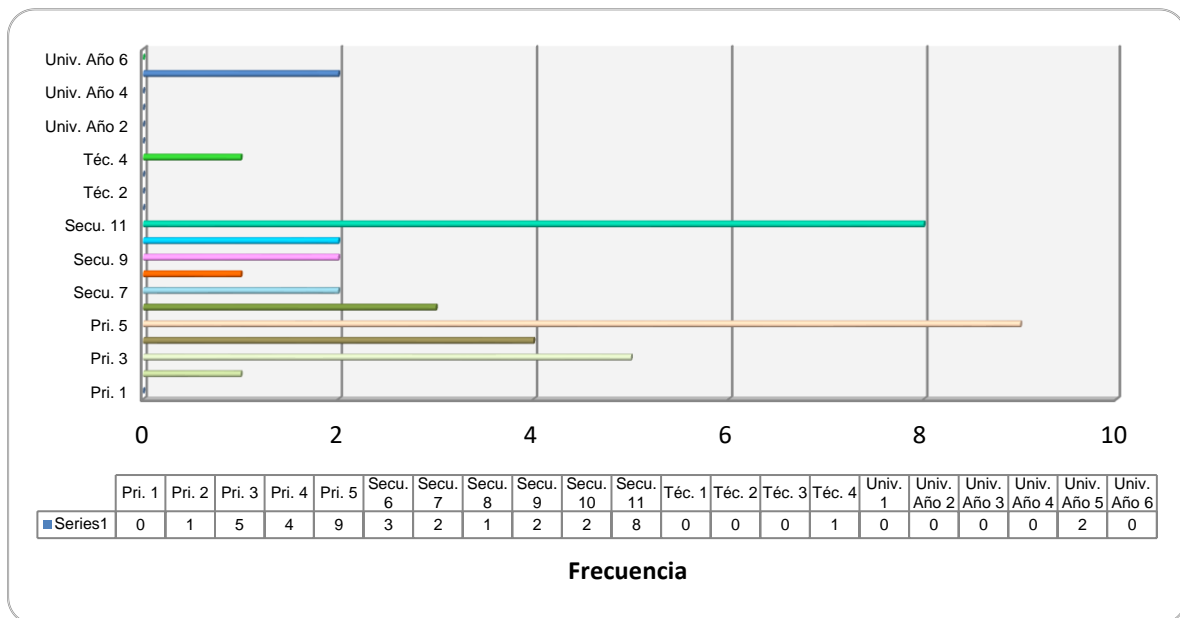


*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

el nivel educativo de cada uno de los asociados que respondieron la encuesta para efectos de este estudio se observó que 10 cuentan con estudios de primaria incompleta y 9 con primaria completa, 10 cuentan con estudios de secundaria incompleta y 8 con secundaria completa, uno manifiesta tener el nivel tecnológico completo y dos tiene cinco años de educación superior a nivel universitario.

GRÁFICO No. 6

NIVEL EDUCATIVO DEL ASOCIADO



Fuente: El Autor.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



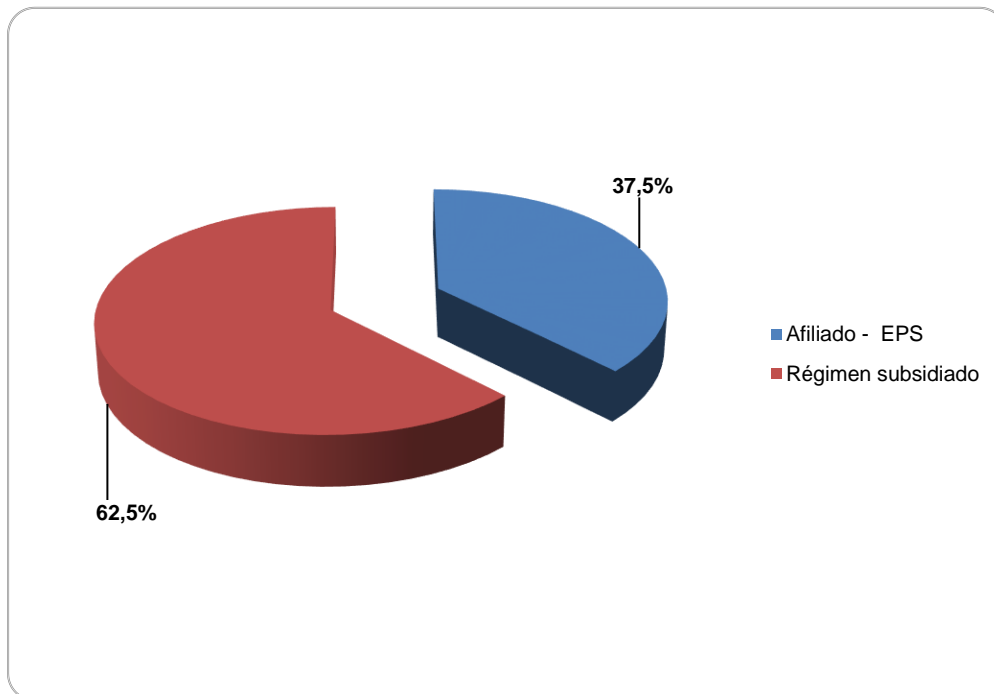
*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

Otro componente importante del capital humano es la salud. Referente a este aspecto es evidente el avance en cuanto a cobertura logrado por las personas vinculadas a las asociaciones.

La totalidad de las 40 personas entrevistadas están afiliadas a una entidad prestadora de servicios de salud. Llama la atención que el 37,5% está afiliado a una Entidad Prestadora de Salud – Eps -, y el 62,5% se encuentra en el Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales – Sisben-.

GRÁFICO No. 7

VINCULACIÓN AL SISTEMA DE SALUD



Fuente: El Autor.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

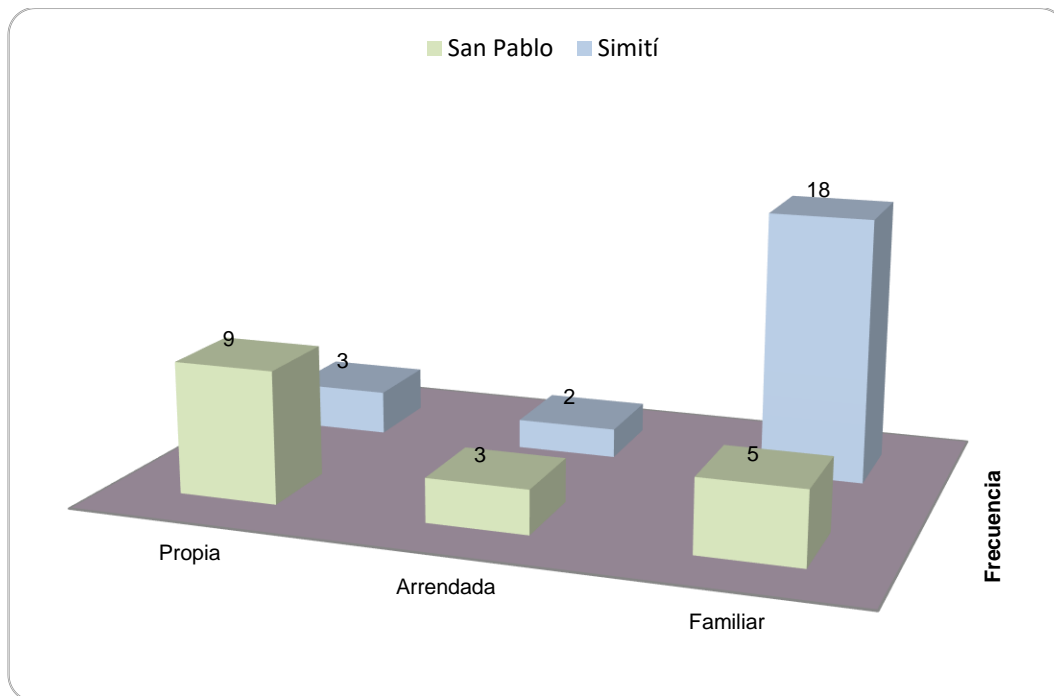
5.1.2 Descripción del contexto de calidad de vida a partir de las necesidades básicas Insatisfechas (N.B.I). Los criterios que fueron observados para medir la calidad de vida fueron: propiedad de la vivienda y calidad de los servicios públicos.

La primera descripción que se realizó tiene que ver con el número de hogares y su relación con la propiedad de la vivienda.

De las 40 personas entrevistadas, se encontró a 23 familias habitando en vivienda familiar, 12 en vivienda propia y cinco en vivienda en arriendo.

GRÁFICO No. 8

TENENCIA DE LA VIVIENDA



Fuente: El Autor.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



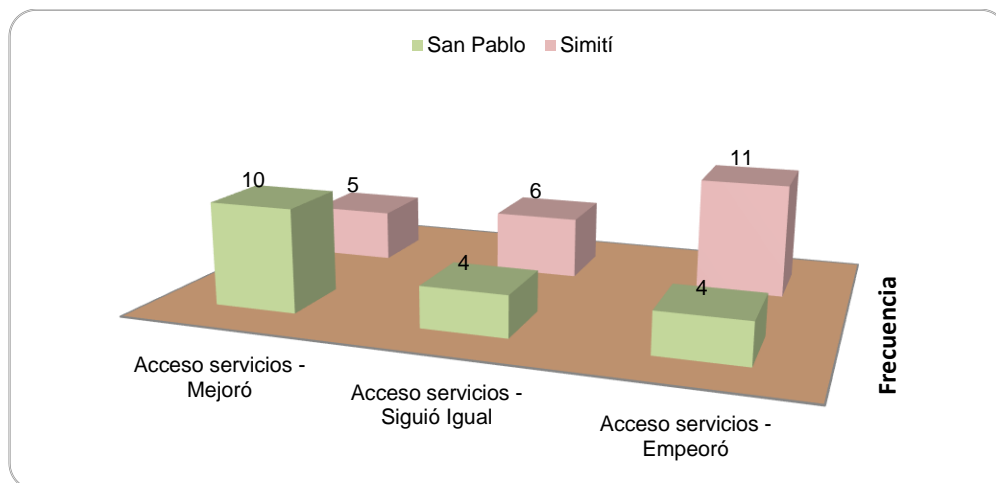
**Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019**

El segundo aspecto observado, es la calidad de los servicios públicos relacionados con el estar vinculados a las asociaciones.

Para el análisis se asumió como servicios públicos los correspondientes a agua potable, energía eléctrica, recolección de basuras y televisión. En las viviendas de los 40 trabajadores asociados encuestados, se observó que 10 de los residentes en San Pablo poseen un mejor acceso y calidad de los servicios a diferencia de los residentes en Simití pues para once quienes consideran que estos empeoraron al estar vinculados a la organización, así mismo para seis de los habitantes de esta última población consideran que los servicios siguen iguales.

GRÁFICO No. 9

**ACCESO Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS**



Fuente: El Autor.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

5.1.3 Descripción del Capital Social generado a partir de la experiencia asociativa de trabajo en el sur de Bolívar. La aplicación de la encuesta permitió conocer el Capital Social que se ha generado en esta experiencia, con base en las percepciones personales de los encuestados en torno a sus relaciones con sus compañeros de trabajo, su situación en el trabajo, la relación con las autoridades y las instituciones locales y nacionales que hacen presencia en la región, con referencia focal a antes del ingreso de cada uno a su asociación.

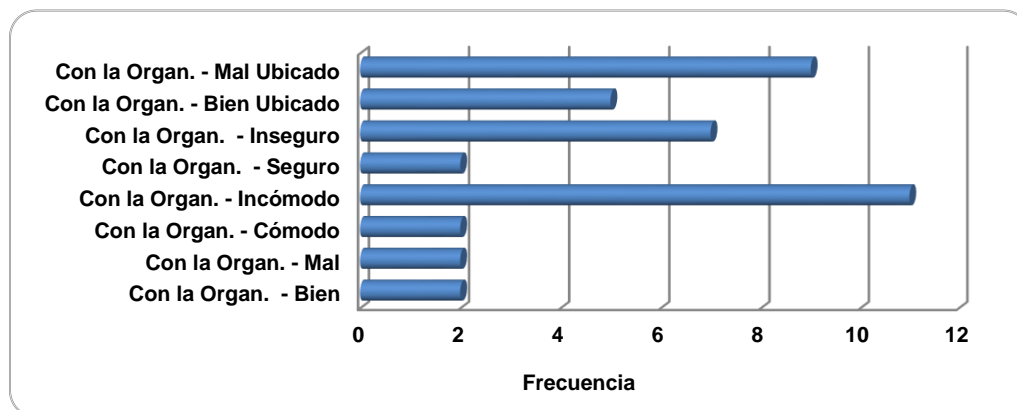
Se encontró el siguiente resultado:

- Respecto de la percepción torno a la situación personal en el trabajo.

Persiste en la mayoría de los asociados de las organizaciones la percepción de sentirse incomodo en ellas; como la sensación de estar mal ubicado también es mayoritaria.

Finalmente, 20 de los 39 encuestados perciben que su situación de trabajo mejoró respecto a la actividad que realizaban antes de vincularse a una cooperativa en esta experiencia, 10 consideran sentirse igual y 9 consideran que su situación empeoró.

**GRÁFICO No. 10 PERCEPCIÓN RESPECTO AL TRABAJO**



Fuente: El Autor.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**

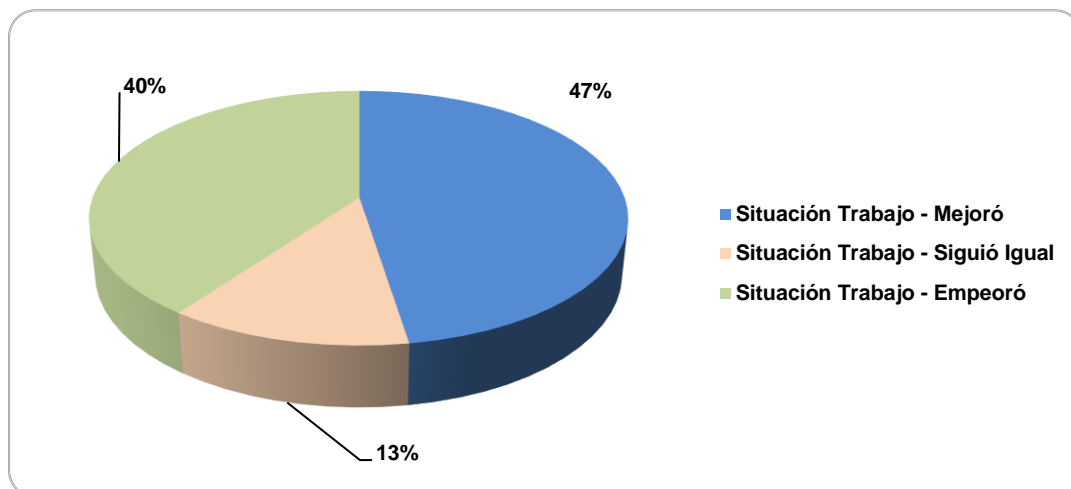


*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

Finalmente, de la mayoría de los asociados encuestados perciben que su situación de trabajo mejoró respecto a la actividad que realizaban antes de vincularse a una asociación, 40% consideran sentirse igual y 13% consideran que su situación empeoró.

GRÁFICO No.11

PERCEPCIÓN DEL TRABAJO CON EL TIEMPO DE VINCULACIÓN



Fuente: El Autor.

- Respecto del apoyo a la solución de los problemas de la organización:

La mayoría de los asociados encuestados, admiten que su asociación recibe apoyo de los Organismos No Gubernamentales - Ong's - en la solución de sus conflictos, hay un importante número de asociados que no indican que entidad les da apoyo para solucionar sus diferencias.





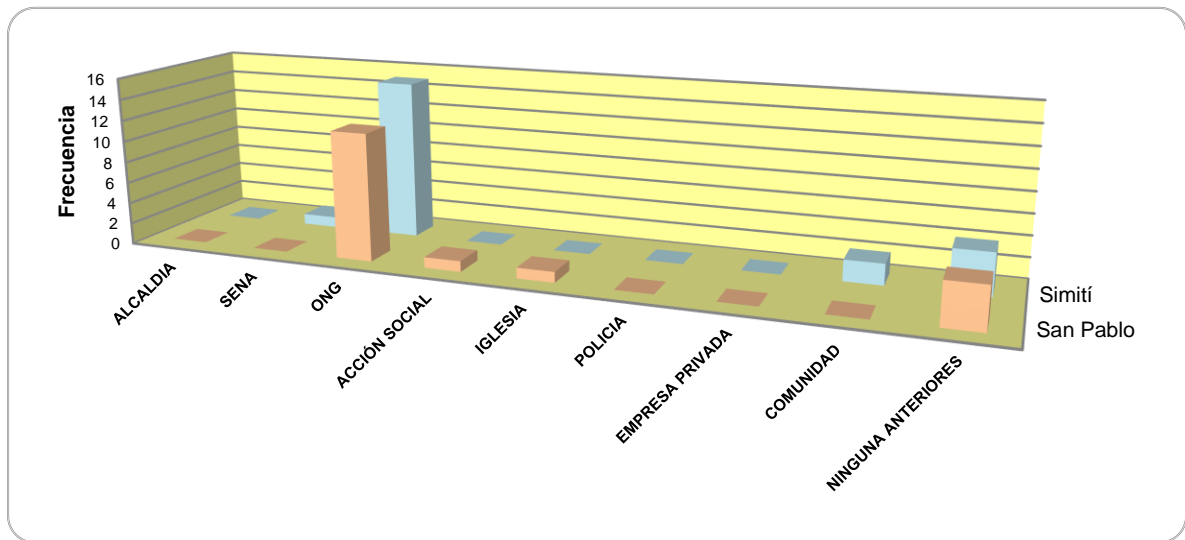
6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables



Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019

GRÁFICO No. 12

APOYO A LA SOLUCIÓN DE PROBLEMAS



Fuente: El Autor.

- Respecto de su organización y los inconvenientes en el mejoramiento del ingreso:

Los asociados encuestados, admiten que en su organización presentan algunos problemas que les impiden mejorar el nivel de ingresos. Casi el 50% considera que el modelo empresarial que se tiene no permite una mejora en los ingresos, en segundo lugar se considera como falencia la falta de capacitación socio empresarial.



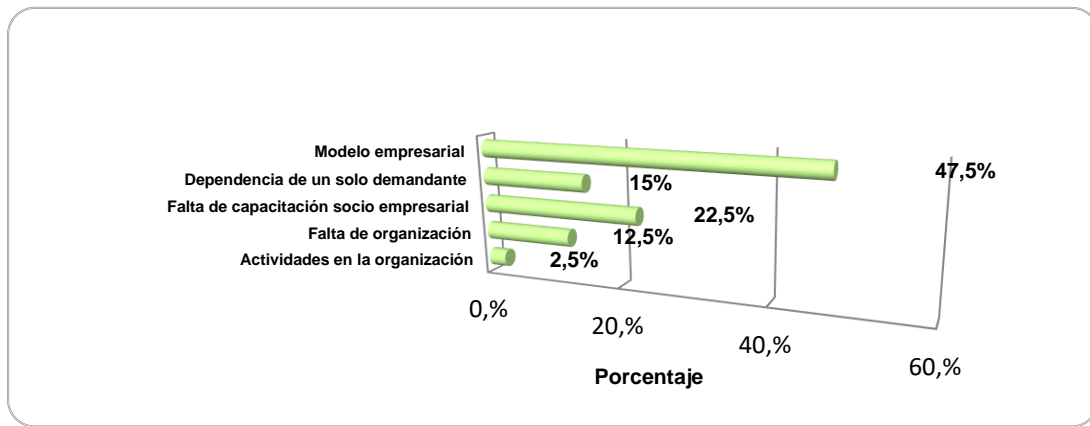
6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables



Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019

GRÁFICO No. 13

PROBLEMA EN EL MEJORAMIENTO DE INGRESOS



Fuente: El Autor.

La forma como perciben los encuestados su relación con las instituciones locales, la iglesia, la empresa privada y su comunidad de entorno, vinculada por su vinculación con la asociación respectiva, tomando como referencia focal a antes de esa vinculación, son interesantes los resultados que se obtienen.

Para el caso de la Alcaldía Local, la percepción de los encuestados es positiva, pues presenta un mejoramiento referente de la que se tenía antes de la vinculación a la asociación. El 80% que representa a 32 de las personas encuestadas expresan tener una buena relación con su alcaldía. Se percibe en forma similar por los asociados residentes en San Pablo y Simití.



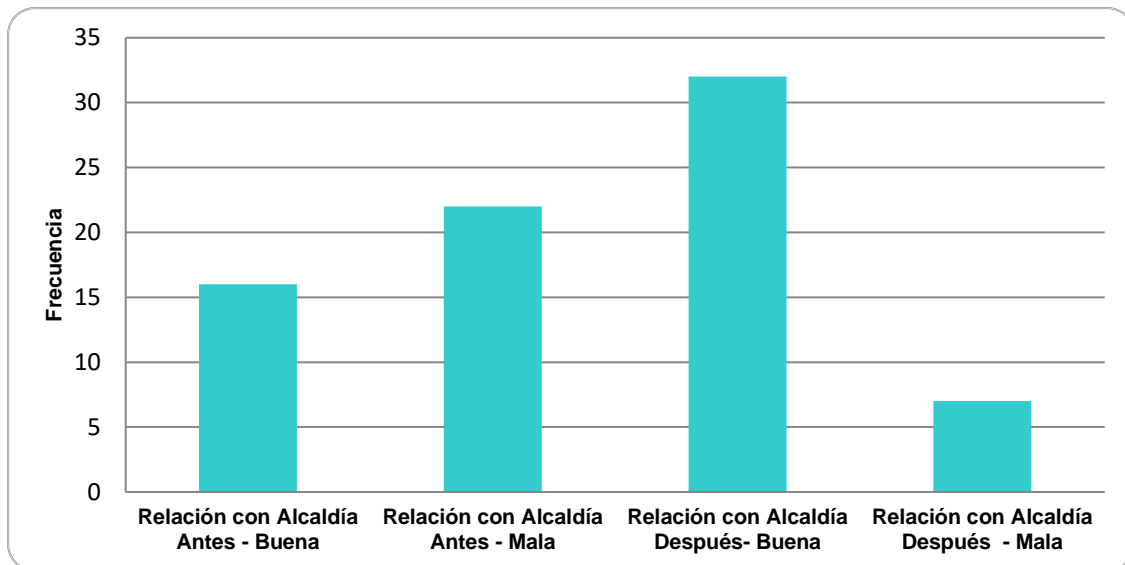
6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables



Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019

GRÁFICO No. 14

RELACIÓN CON LA ALCALDÍA



Fuente: El Autor.

Respecto de la relación que se percibe por parte de los encuestados con la policía, es mala en un 80% antes de vincularse a la asociación, situación que mejora sustancialmente al integrarse a la organización con un 77,5%.



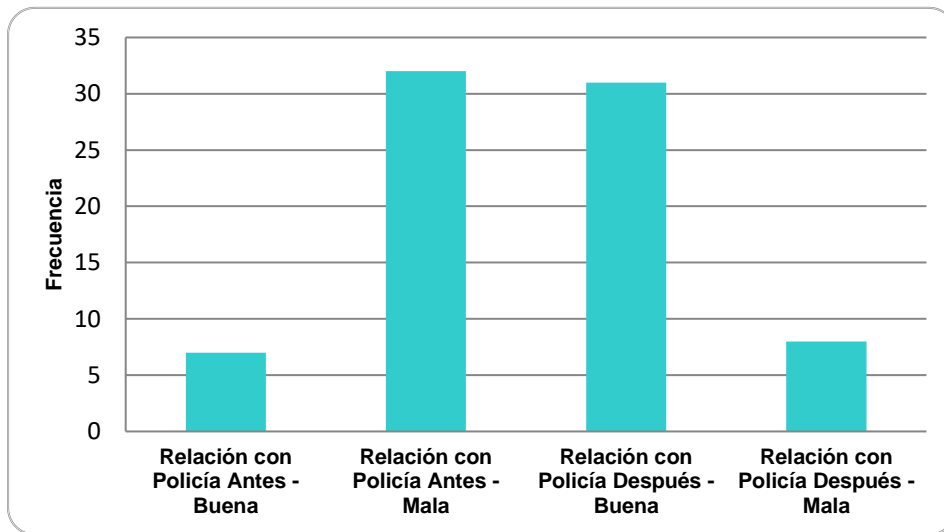
6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables



Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019

GRÁFICO No. 15

RELACIÓN CON LA POLICIA



Fuente: El Autor.

Se observa según los encuestados, que la relación con las Ong's mejoró después de la vinculación a las asociaciones.



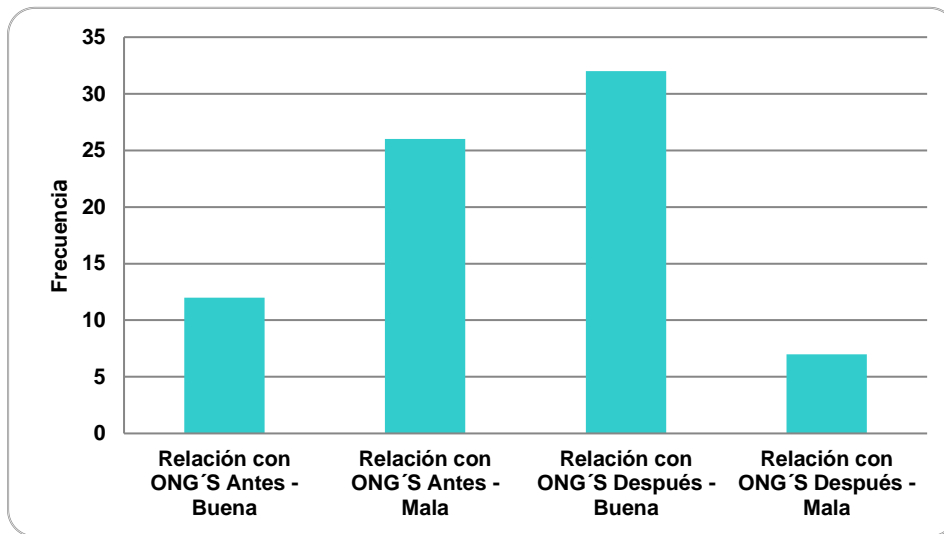
**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

GRÁFICO No. 16

RELACIÓN CON ONG'S



Fuente: El Autor.

En los Gráficos 17 y 18, se mira la percepción de mejoría sustancial en las relaciones que tienen los asociados encuestados respecto a la Iglesia y la Comunidad.



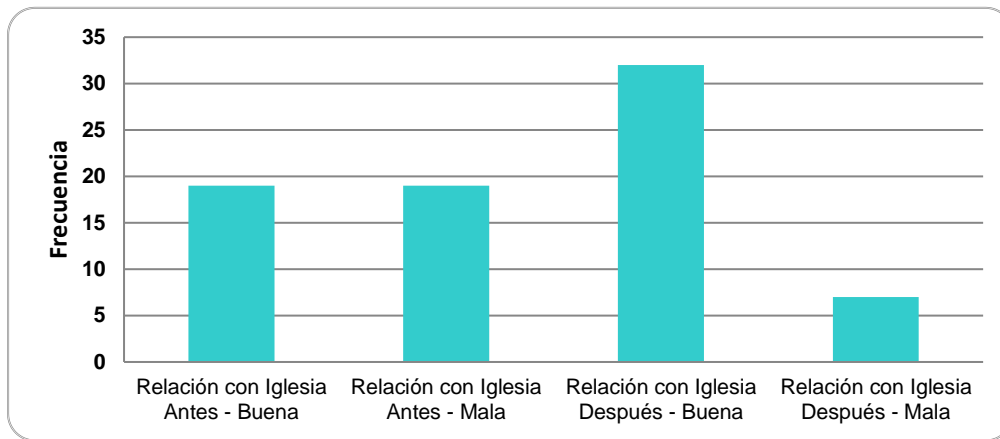
**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

GRÁFICO No. 17

RELACIÓN CON LA IGLESIA



Fuente: El Autor.



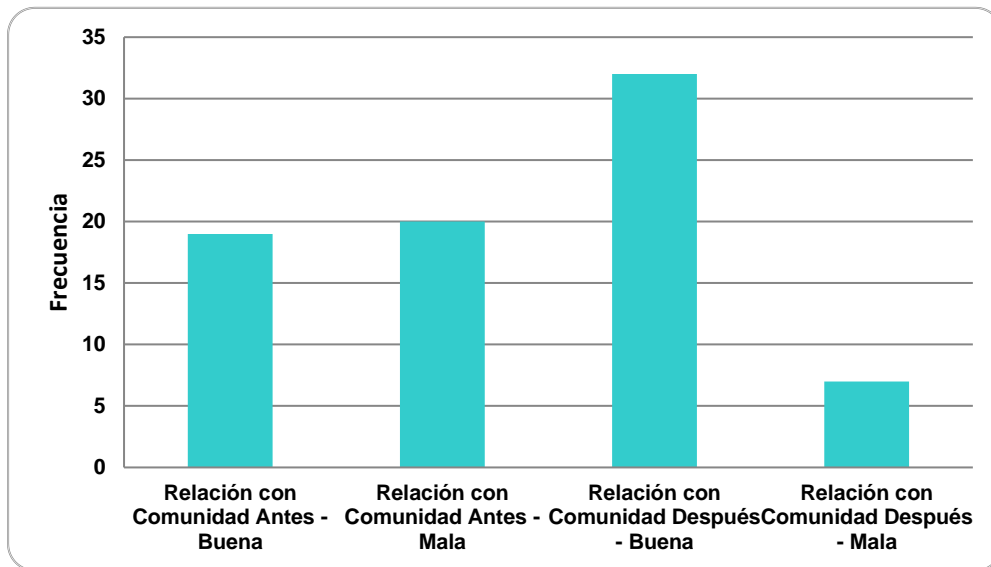
6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables



Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019

GRÁFICO No. 18

RELACIÓN CON LA COMUNIDAD



Fuente: El Autor.

Finalmente, la mayoría de los asociados encuestados perciben que sus relaciones con el Sector Privado y Acción Social mejoraron después de su vinculación a las asociaciones.



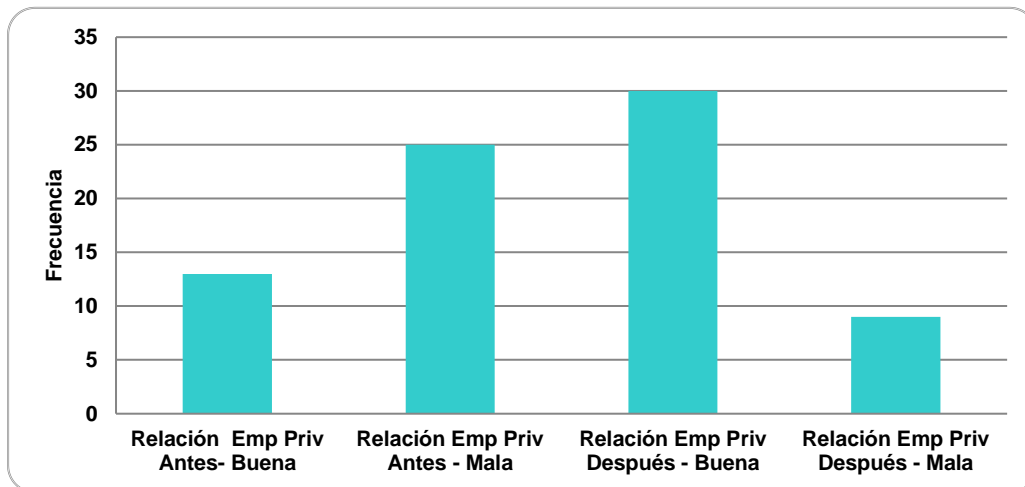
6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables



Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019

GRÁFICO No. 19

RELACIÓN CON EMPRESA PRIVADA



Fuente: El Autor.





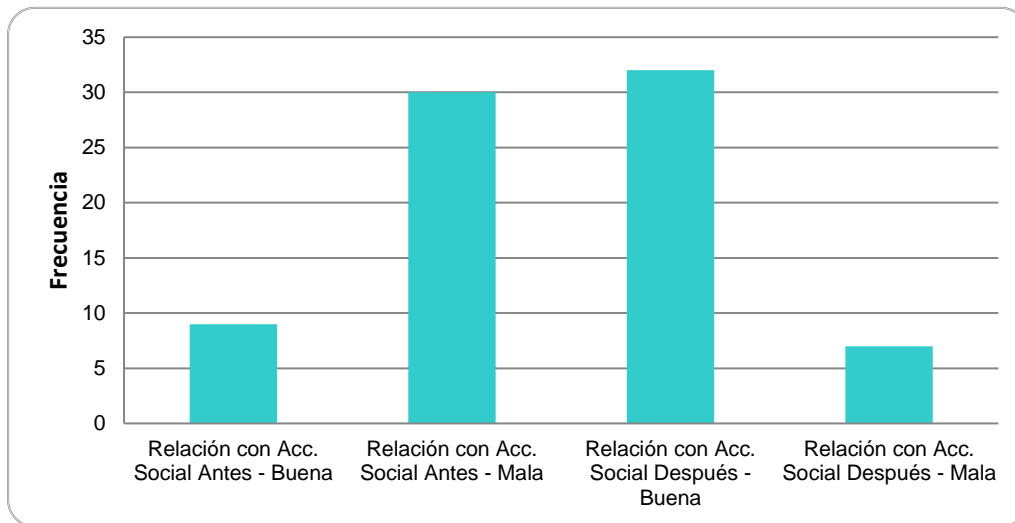
**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

GRÁFICO No. 20

RELACIÓN CON ACCIÓN SOCIAL



Fuente: El Autor.

5.1.4 Descripción del Capital Social generado a partir de la experiencia asociativa de trabajo en el sur de Bolívar. La aplicación de la encuesta permitió conocer la relación de confianza que se ha generado entre las personas que se vincularon a la organización, con base en las percepciones personales de los encuestados con sus compañeros.

El resultado es el siguiente:

- Respecto de las relaciones de confianza con los compañeros.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**

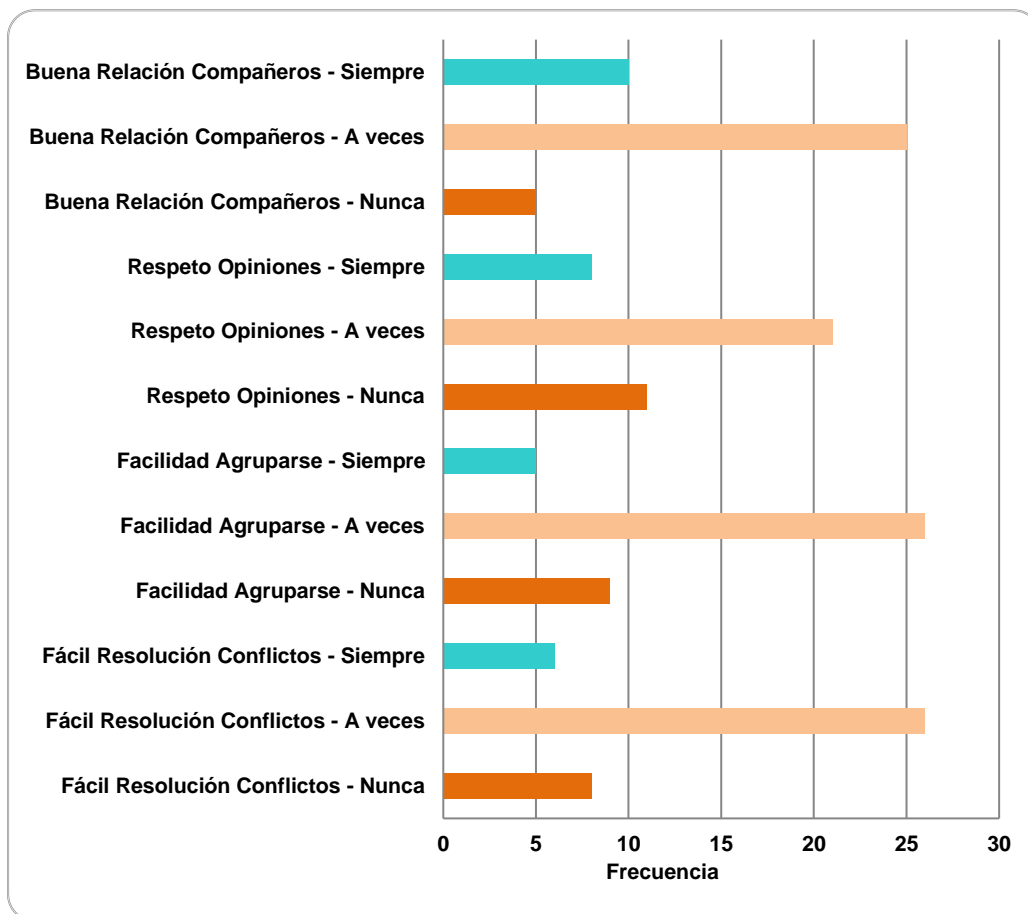


*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

La mayoría de los asociados encuestados, admiten que en su asociación mantiene una buena relación con sus compañeros, que se da un respeto de las opiniones que se generan en la organización, que es fácil agruparse para el trabajo y los conflictos se resuelven fácilmente.

GRÁFICO No. 21

**RELACIÓN DE CONFIANZA CON LOS COMPAÑEROS**



Fuente: El Autor.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**

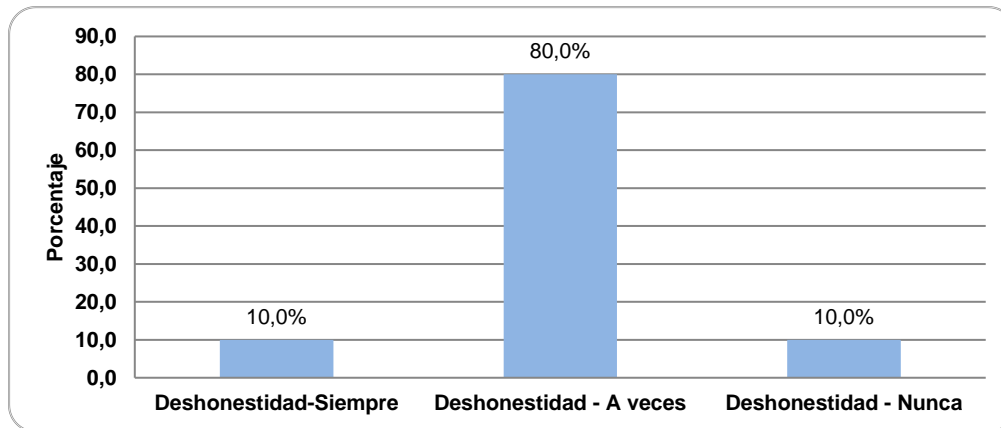


*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

El número de opiniones en torno a si se han presentado casos de deshonestidad en la asociación tiene mucho peso, pues para casi la totalidad de los encuestados consideran que a veces se presenta esta situación. Gráfico No. 22

GRÁFICO No. 22

**DESHONESTIDAD EN LA ORGANIZACIÓN**



Fuente: El Autor.

Finalmente, la percepción que tiene el 45% de los asociados con la contribución que tiene la asociación en el futuro de los hijos es negativa, seguida del 40% que la consideran que mejorara su futuro.



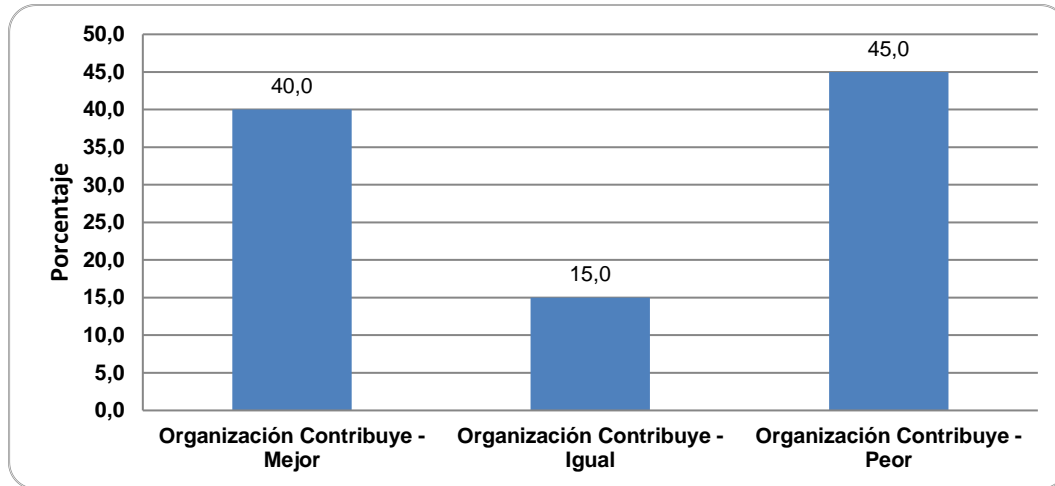
**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

GRÁFICO No. 23

CONTRIBUCIÓN FUTURO DE LOS HIJOS



Fuente: El Autor.

5.2. RESULTADOS CUALITATIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

La presentación de los resultados cualitativos de la investigación se soportó en la visita realizada a la asociación, donde se observó la importancia que le asigna el agrupado a su organización. En primer lugar como fuente generadora de trabajo y de ingresos y, en segundo lugar, como su propia empresa, a la que le deben corresponder una organización, una administración y una fortaleza patrimonial adecuadas.

Esta identidad empresarial, guarda relación con la valoración que se puede observar en los resultados cuantitativos de la investigación, respecto de las percepciones



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

personales sobre relaciones de confianza, trabajo en la cooperativa y especialmente situación económica personal y sobre sus posibles causas. Es así, que se puede reconocer la influencia que ha tenido el trabajo de los asociados para el mejoramiento del nivel de vida, además de resaltar la importancia que le asigna a la forma empresarial asociativa, como medio generador de ingresos y de trabajo estable.

Otro elemento relevante que se observo, es la importancia que se le da a la formación escolar, con el fin de apropiarse de herramientas que les permiten participar activamente en las diferentes capacitaciones que se reciben, y como también esto les permite acceder a cargos de dirección dentro de la organización.

La anterior apreciación permitiría evidenciar: primero, la importancia de la formación, ya que los agrupados deben disponer de un tiempo adicional a las jornadas de para asistir a las capacitaciones y para atender las actividades propias de la organización asociativa, que demanda esfuerzo, disciplina y compromiso personal. El Segundo elemento, tiene que ver con el papel que ha desempeñado la entidad reunida, como oferente de trabajo para la comunidad y como facilitador de las posibilidades de educación y capacitación. Los vínculos con su colectividad de trabajadores directos y con los asociados, han rebasado los límites de relación laboral o contractual, siendo en la práctica el motor del desarrollo urbano, social y comunitario.

Entonces, el manejo de las relaciones de la asociación en la presentación de los resultados cuantitativos respecto de la medición del capital social, la opinión mayoritaria muestra el mejoramiento de las relaciones en comparación con las que tenían antes de su vinculación a este proceso.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



***Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019***

Finalmente, el reconocimiento del liderazgo ejercido por la organización en el proceso asociativo, permite dar importancia y valoración de la incursión en la ejecución de proyectos productivos propios por parte de algunos de sus integrantes, lo que significa disminuir la dependencia económica como trabajador, y fortalece los factores de calidad de vida y también como elemento de la medición del capital social.

### RESULTADOS PARCIALES

A partir de año 2009 se vienen presentando una serie de inquietudes en el transcurrir de la experiencia asociativa en el sur de Bolívar, motivado esencialmente en el modelo empresarial que se tiene con la participación del sector privado. Las asociaciones que participan en el proyecto se encuentran intranquilas por el incumplimiento de algunas de las actividades que deberían desarrollar en lo concerniente a la administración; aunado a lo anterior hay una débil estrategia de socialización de las condiciones del proyecto hacia los asociados, lo que genera un desgano en sus actividades.

En lo que atañe al modelo de acompañamiento socio empresarial, este no cumplió con su objetivo, porque no fue oportuno, ni reajusto a las verdaderas necesidades y requerimiento de las organizaciones, como era conocer de fondo en detalle el negocio en el marco de este modelo empresarial; para “garantizar a los miembros de la organización la participación y acceso a la formación, el trabajo, la propiedad, la información, la gestión y distribución equitativa de beneficios”, por lo menos en este tipo de eventos. Ley 454 de 1998, artículo 5.

Otro elemento, es la poca disponibilidad de capital para la ejecución del proyecto, ya que su flujo de efectivo para la inversión es muy bajo ante el incumplimiento que se tiene por parte de los asociados en la ejecución del proyecto. En la actualidad de las cuatro asociaciones que integran el proyecto solo dos operan Apalsa y Ascadas.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

**CONCLUSIONES DEL ESTUDIO DE CASO: LAS REDES SOCIALES DE  
PRODUCTORES DE PALMA DE ACEITE EN LOS MUNICIPIOS DE SAN PABLO Y  
SIMITÍ- BOLÍVAR**

La primera conclusión: los resultados cuantitativos de la investigación, permiten identificar factores que dan muestra de mejoramiento de condiciones de vida y de construcción de nuevo capital social fundamentado en la asociación.

Son varios los elementos que resaltan en el estudio, de una parte observa que ningún asociados encuestado presenta analfabetismo, se puede suponer que una política a desarrollar por las asociaciones es la motivación a incrementar su nivel de formación entre sus asociados.

Otro elemento a señalar, es la importancia que se le da al vincularse el sistema de salud, lo que permite una cobertura de su familia, mejorando su calidad de vida.

Por su parte, la constitución del capital social como experiencia asociativa en el sur de Bolívar, está caracterizado fundamentalmente por la confianza que se deriva de las relaciones entre las personas que conforman la comunidad, en este caso las asociaciones y entre ésta y sus instituciones locales, regionales o nacionales y con otros agentes de la actividad económica. Podemos decir que la inversión en formación de capital humano, en los factores de salud y educación, es una de las condiciones características para la construcción de capital social.

Un segundo aspecto a concluir, es el mejoramiento en la prestación de los servicios públicos como del tipo de vivienda, los cuales mejoran en las personas que se vincularon a las asociaciones. Lo anterior sugiere que en la medida que se organiza la comunidad en torno a proyectos productivos empresariales se presenta una mejoría en las condiciones de calidad de vida.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

Aunque para la mayoría de los encuestados que participaron en este estudio sus relaciones con las autoridades locales son buenas, específicamente con la Alcaldía local y la Policía, es una percepción que ha mejorado en el tiempo con motivo de su vinculación a las asociaciones.

En igual sentido, es significativamente mayor el reconocimiento que se hace de la mejoría de las relaciones con la Iglesia, con la empresa privada, con entidades del estado como con la comunidad. La sustentación de las relaciones se basa en la voluntariedad y racionalidad de la adhesión de las personas que la establecen cuando el capital social de esa comunidad es más alto. El respeto hacia las reglas de juego, en este contexto, resulta fundamental, ya que la base es el autocontrol, la autonomía y la autogestión, los cuales a su vez son pilares de la práctica del buen gobierno de las organizaciones.

Finalmente, se puede proponer la posibilidad de construir una política pública de generación de trabajo productivo y de formación para este tipo de trabajo, a partir de la experiencia asociativa desarrollada en los municipios de San Pablo y Simití en el sur de Bolívar. Esta práctica, se sustenta en la cooperación económica en torno a proyectos de desarrollo sostenibles.

Las organizaciones que lograron vincular la producción como parte de su objeto social y han logrado transformarse en organizaciones integrales de la cadena productiva de la palma africana, han dado un paso importante en la resolución del principal escollo que tienen este tipo de empresas: la diversificación de sus fuentes de financiamiento.





**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

## **BIBLIOGRAFIA**

AMIN, Samir; HOUTART, Francois (2004). Mundialización de las resistencias. Estado de las luchas 2004. Bogotá D.C. Ediciones Desde Abajo.

ATRIA, Raúl; SILES, Marcelo y otros (2003). En busca de un nuevo paradigma. Santiago, CEPAL- Michigan University.

CELIS, Juan Carlos (2003). Lecturas clásicas y actuales del trabajo. Medellín, Escuela Nacional Sindical.

DANSOCIAL, (2006). Diagnóstico a las Organizaciones Solidarias Socias de las Compañías Capitalizadas por el Modelo Empresarial Incuagro EU. Informe Final Convenio de Cooperación Técnica No. FGB130 suscrito entre Acción Social/FIP – DanSocial – CCI, Bogotá.

HENAO HOYOS, Barlahán (1997). Economía solidaria para tiempo de crisis. Reflexión sobre la identidad cooperativa. Medellín, Impresos El Día Ltda.

INDUPALMA S.A. (2004). Balance social 2000 - 2004. Santa Fe de Bogotá D.C., MTP Comunicaciones.

INDUPALMA LTDA. (2010). Análisis sobre un modelo para el fomento del desarrollo humano, local y empresarial. Informe de consultoría, Andrés Mauricio Navarro.

RAZETO, Luis (1993). Los caminos de la economía de solidaridad. Santiago, reimpresión Policromía.

RAZETO, Luis (s.f.). Alternatividad y racionalidad de la economía solidaria. Medellín, ServiGraf.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables -Sociedad y Desarrollo  
2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables**



***Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019***

---

SURDASKY, John (2001). El Capital Social de Colombia. Bogotá D.C., DNP.

SURDASKY, John (1988). Cientelismo y desarrollo social. El caso de las cooperativas. Bogotá D.C., Tercer Mundo Editores.

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES, UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA (2003) El Caso INDUPALMA. Estudio de caso sobre modelos de Responsabilidad Social. Bogotá D.C.