



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

**Desarrollo a escala del sujeto humano: el caso de las organizaciones  
pertenecientes al Comité de Integración del Macizo colombiano-Cima**

- Teoría económica y desarrollo

**WILLIAM BERNARDO MACIAS OROZCO** : Economista-Contador Público, Magister en Sociología, Corporación Universitaria Autónoma del Cauca [williammacias.o@gmail.com](mailto:williammacias.o@gmail.com)

## RESUMEN

### 1. Introducción

El desarrollo en tanto práctica, política y discurso de los expertos y los políticos ha producido lo visible y lo válido. Al tiempo ha decretado otras formas de sociedad y economía como no válidas, ineficientes, ignorantes o ilegítimas. Se trata aquí de controvertir el desarrollo como una forma de producción de lo válido bajo criterios propios de los paradigmas dominantes en la economía. Frente a esto se propone comprender que si bien no existen modelos únicos de desarrollo es necesario hacer visible lo que no se quiere ver. En primer lugar, que los modelos predominantes de desarrollo generan amenazas a la vida planetaria que supone la continuidad de los modelos económicos avasallantes de la vida planetaria.

En segundo lugar se trata de visibilizar aquellas formas de sociedad, cultura, economía, cultura, sujetos políticos y relaciones con la naturaleza, a las que se niega su validez y existencia. Y esto en la medida en que permiten la posibilidad de la vida y el reconocimiento del ser humano como sujeto concreto de necesidades y potencialidades individuales y colectivas. En este último sentido este trabajo tiene como objetivo describir experiencias concretas de desarrollo basadas en el reconocimiento del ser humano en su integralidad y formas de convivencia con la naturaleza y en la constitución de sujetos políticos capaces de proponer transformaciones en pro de proyectos de sociedad acordes con la defensa de la vida planetaria.

Este trabajo tiene como objetivo describir experiencias concretas de desarrollo basadas en el reconocimiento del ser humano en su integralidad y formas de convivencia con la naturaleza. Conceptualmente se emplean las propuestas de Antonio García (1972) quien plantea una concepción del atraso, la dependencia y del desarrollo. Esto se complementa con la perspectiva del desarrollo a escala humana de Max Neef (1993), las perspectivas de la economía social, la economía solidaria y la agroecología. Estas categorías se relacionan con dos categorías



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

centrales que las entroncan con lo planteado por Antonio Gracia, la de sujeto político y proyecto histórico. Metodológicamente se usa un enfoque cualitativo, cimentado en la IAP, y basado en técnicas participativas que posibilitan el reconocimiento de los saberes nativos. Empíricamente se abordan organizaciones pertenecientes al Comité de Integración del Macizo colombiano-Cima

## **2. Marco teorico**

Este apartado se aproxima a algunas categorías conceptuales que a modo de herramientas heurísticas sirven para dialogar con los saberes locales y reconocer propuestas agenciadas por actores visitados en distintas localidades. Una de las categorías es la planteada por Antonio García (1972) desde su concepción del atraso, la dependencia y del desarrollo. Según el autor el atraso no consistiría no en la falta de recursos sino la existencia de un estado generado por factores estructurales y estructurantes relacionados con las relaciones de dependencia y dominación. En este sentido el desarrollo se definirá precisamente como la capacidad de movilización de recursos políticos, culturales, sociales y económicos de un pueblo o una sociedad para convertirse en un actor histórico capaz de transformar sus condiciones de existencia y construir su propio proyecto de sociedad.

En consecuencia, desatar esta capacidad implica transformaciones de orden estructural sin las cuales el desarrollo no es posible. Así entendido, el desarrollo se definirá precisamente como la capacidad de movilización de recursos políticos, culturales, sociales y económicos de un pueblo o una sociedad para convertirse en un actor histórico capaz de transformar sus condiciones de existencia y construir su propio proyecto de sociedad. Desde esta perspectiva el desarrollo es visto desde una concepción de cambio estructural, en función de la posibilidad de acción de los actores históricos, de corte cualitativo, y que implica involucrar las dimensiones políticas, culturales, sociales, económicas y ambientales. El desarrollo no es problema de orden técnico sino que se enraíza en la posibilidad de una sociedad o un pueblo de convertirse en un actor de su propia historia. Y en ese sentido no hay un modelo universal único sino formas diferentes como los pueblos se constituyen en actores de su propia historia y sociedad.

### **Perspectiva del desarrollo a escala humana**

Lo anterior se complementa con la perspectiva del desarrollo a escala humana de Max Neef (1993) para quien las necesidades humanas poseen una doble dimensión cuyo desconocimiento profundiza patologías sociales como la exclusión, la marginalidad, la pobreza, el desempleo y la represión. Las necesidades son carencias en tanto expresión fisiológica y se expresan como un “falta algo”. Al tiempo las necesidades son motores, motivan a hacer algo, y en esa medida son potencias. Esta forma de concebir las necesidades revela que estas no se sacian o se colman,



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



***Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019***

sino que se viven y realizan de una manera continua y dependen de formas de organización social humanizadas a distintos niveles. Esta forma de concebir las necesidades cuestiona la concepción del ser humano como una existencia cerrada. Son además potencialidades humanas individuales y colectivas. Son universales sociales.

Así visto es posible evaluar el medio en función de las necesidades humanas. Y en esta medida es preciso examinar en qué medida el medio reprime, tolera o estimula las posibilidades de realización de las necesidades. Esto nos lleva también a entender la distinción entre satisfactores y bienes económicos:

los satisfactores no son los bienes económicos disponibles sino que están referidos a todo aquello que , por representar formas de ser, tener, hacer y estar, contribuye a la realización de necesidades humanas. Pueden incluir, entre otras, formas de organización, estructuras políticas, prácticas sociales, condiciones subjetivas, valores y normas, espacios, contextos, comportamientos y actitudes; todas en una tensión permanente entre consolidación y cambio

Los efectos que tenga el satisfactor, dependen no solo del contexto sino de los bienes que genera, la forma de generarlos y la organización de su consumo. Los bienes son artefactos que aumentan o merman, la eficiencia de un satisfactor. En el capitalismo lo central es la producción de bienes y la forma como se producen y consumen han determinado los satisfactores dominantes.

Lo anterior si se asume desde la pregunta por los actores sociales de desarrollo muestra que estos se empeñan en la movilización de los recursos necesarios sociales, políticos, tecnológicos y económicos para la resolución colectiva de problemas sociales y la construcción de proyectos de sociedad. Esto implica asumir que de lo que se trata es de la construcción de satisfactores solidarios colectivos. En consecuencia, la perspectiva del desarrollo a escala humana permite definir la movilización en pro de proyectos históricos no como un medio sino también como un fin, se trata de la construcción colectiva y permanente de satisfactores humanos, desde la movilización autónoma, colectiva y endógena.

### **Perspectiva de la economía social**

La perspectiva teórica de la economía social comprende los sujetos económicos no separados del entramado social, institucional y de sus identidades. Señala que las unidades domésticas, principal forma de organización de los trabajadores y base de los actores colectivos, actúan en función de la utilidad material, la solidaridad y no solo por competencia. También propende por la configuración de asociaciones en las que el trabajo sea libre y no subordinado al capital. A decir de Coraggio: "Esta economía es social porque produce sociedad y no solo utilidades económicas, porque genera valores



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

de uso para satisfacer necesidades de los mismos productores o de sus comunidades” (Coraggio, 2011, p. 45). Se resalta entonces que la economía social produce y es producida por actores de desarrollo, produce sociedad, genera valores de uso y satisfactores en el proceso de producción mismo y constitución de los actores de desarrollo, en ese sentido lo social lo es “[...] porque vuelve a unir producción y reproducción, al producir para satisfacer de manera más directa y mejor las necesidades acordadas como legítimas por la misma sociedad” (Coraggio, 2011, p. 46).

En suma, la economía social se caracteriza por centrarse en la producción de sociedad, “la satisfacción de necesidades y a la calidad de las relaciones sociales”; la dignificación del trabajo humano y la unión orgánica entre producción y reproducción considerando fundamental la racionalidad reproductiva de la vida. Así visto, las organizaciones de economía solidaria se orientarían a “contribuir a asegurar la reproducción con calidad creciente de la vida de sus miembros y sus comunidades de pertenencia o, por extensión, de toda la humanidad” (Coraggio, 2011, p. 47). Estas organizaciones deben **ser expansivas** en tanto se proponen expandir sus valores a la sociedad, administración pública y el sistema político. La economía social en este sentido no se reduce a la existencia a nivel micro de organizaciones solidarias sino que **requiere otra política, centrada en la configuración de actores colectivos con capacidad de transformación social, la lucha por la democracia participativa, la incorporación de políticas distributivas progresivas y el principio del plan en la administración pública.** En suma de una política para transformación de la sociedad por la acción colectiva, capaz de “generar poderes sociales **constituyendo sujetos colectivos** que contrarresten las estructuras que ha generado ese sistemamundo capitalista que hoy atraviesa una crisis de legitimidad y de racionalidad en sus propios términos” (Coraggio, 2011, p. 57). Por ende, interesa ver que la “génesis, desarrollo y consolidación” de formas de economía solidaria (autogestión del trabajo y gestión consciente del sistema de necesidades), orientadas por una racionalidad reproductiva ampliada dependen de una serie de condiciones entre las que se encuentran según Coraggio (2011). En este trabajo se empleará la perspectiva de la economía social como producción de sociedad y de la sostenibilidad socioeconómica que involucra la capacidad de los actores de la economía social en tanto actores de desarrollo para transformar o cambiar sus condiciones de existencia



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

### **3. Metodología.**

Para lograr lo anterior metodológicamente se empleó un enfoque cualitativo, cimentado en la IAP, y basado en técnicas participativas que posibilitan el reconocimiento de los saberes nativos en dialogo con los paradigmas críticos alrededor de formas solidarias de organización económica y agroecológica. Específicamente se emplearon dinámicas o técnicas de investigación participativas junto con visitas y caminatas por el territorio y la observación de los proyectos de las experiencias organizativas para identificar saberes y prácticas que configuran una cartografía social de formas alternativas de desarrollo. En este sentido se aplica la filosofía subyacen a la Investigación acción participación entendida en el sentido de que:

La IAP propone una cercanía cultural con lo propio que permite superar el léxico académico limitante; busca ganar el equilibrio con formas combinadas de análisis cualitativo y de investigación colectiva e individual y se propone combinar y acumular selectivamente el conocimiento que proviene tanto de la aplicación de la razón instrumental cartesiana como de la racionalidad cotidiana y del corazón y experiencias de las gentes comunes, para colocar ese conocimiento sentipensante al servicio de los intereses de las clases y grupos mayoritarios explotados, especialmente los del campo que están más atrasados. (Fals Borda: 1987:5)

Las organizaciones participantes en la investigación fueron seleccionadas a partir de información recolectada en proyectos anteriores que permitían dar cuenta del Plan de Vida Agua y Dignidad y la propuesta agroambiental. Se identificaron procesos y organizaciones familiares, campesinas y económicas cuyos líderes y participantes agencian propuestas de desarrollo agroecológicas y solidarias. En general para la selección se usaron los criterios: existencia de procesos comunitarios, apuestas de economías solidarias, apuestas agroecológicas y disposición a participar a dialogar. Los procesos organizativos presentan duraciones variables entre 3 años y 10 años o más. En el caso de la experiencia organizativa del Cima se configura desde 1991 con antecedentes en los años ochenta. Sin embargo pueden considerarse organizaciones consolidadas. Las organizaciones participantes y el criterio de selección observado fueron los siguientes:

Tabla 1: Organizaciones participantes

Localidad	Organización
Macizo Colombiano	Comité de integración del Macizo colombiano-Cima



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



**Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019**

CORREGIMIENTO LERMA:	Mujeres Lerneñas Huellas de Lucha y Esperanza. Manos Creativas, Tejiendo Identidad y Soberanía. Escuela Agroambiental el Arraigo.
CORREGIMIENTO DE ARBOLEDA:	Asociación Agropecuaria de Arboleda (Asoagrar).
BORDO PATIA	Unidad Patía

Fuente: elaboración propia.

Las técnicas metodológicas se desarrollaron en visitas a cada una de las localidades en las cuales se conversó con los miembros de las organizaciones identificadas. En estas visitas a las organizaciones de productores se propuso conocer su historia, sus prácticas, formas producción-gestión, sus apuestas, sus identidades. De manera particular se logró identificar una conceptualización de lo agroambiental y el desarrollo en tanto proyecto histórico.

Para la sistematización de la información de la investigación a partir de los datos recogidos se recopiló la información para cada una de las organizaciones por ejes temáticos enunciados. La interpretación se emplearon las categorías primarias expuestas en el apartado conceptual pero también resaltando la importancia del diálogo de saberes se emplean categorías emergentes producto de las conceptualización y visiones de las experiencias organizativas.

#### **4. Análisis de resultados**

En este apartado para dar cuenta de otras miradas y modos del desarrollo, se caracterizan experiencias organizativas regionales y locales, su configuración como sujetos políticos y los proyectos históricos que agencian en el macizo colombiano, en el territorio de convivencia y paz de Lerma-bolivar, Arboleda Mercaderes y El Bordo Patia. El acercamiento a la organizaciones permite conocer su historia, sus objetivos, sus apuestas solidarias, las identidades, los saberes, las prácticas y los procesos organizativos sociales o políticos que plantean su carácter de sujetos políticos y proyectos históricos. Las propuestas agroambientales desarrolladas por estas organizaciones se caracterizan de manera transversal, aunque en un apartado siguiente se caracterizan los elementos del componente agroambiental en cuanto a visión de las



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

organizaciones y movimiento social. Como queda dicho todo lo anterior muestra la existencia de actores sociales campesinos que producen integralmente formas económicas solidarias, construyen territorialidad campesina, reivindican identidades propias y modos de producir cuidando la naturaleza lo que permite entrever una reconfiguración del desarrollo como categoría unívoca, universalista. De hecho la categoría imperante de desarrollo se muestra aquí como parte de una estructura de atraso, dominación y dependencia que limitan las potencialidades de los sujetos políticos y proyectos históricos agenciados por las experiencias organizativas aquí presentadas. Esta lectura muestra como el desarrollo ha negado y continua negando la existencia y validez de los sujetos y proyectos históricos aquí referenciados. Se imponen así las consecuencias de destrucción social, ambiental y económica que connota el desarrollo; reproduciendo un ecocidio, politicidio y economicidio ampliado por las pretensiones universalista y globalizantes del desarrollo. Por ende producir para vivir o producir cuidando la vida y la naturaleza implica una propuesta hacer visible lo que no se quiere ver, la existencia de otros sujetos políticos y proyectos históricos concretos que hablan y luchan por otras formas de desarrollo en tanto capacidad de movimiento de los pueblos en pro de sus propios proyectos de vida.

### **Sujetos políticos del desarrollo en el territorio de convivencia y paz de Lerma**

Entre las organizaciones de base del Cima en corregimiento de Lerma se encuentran Mujeres Lerneñas, Huellas de Lucha y Esperanza, Manitos Creativas y escuela agroambiental El Arraigo. La organización Mujeres Lerneñas, Huellas de Lucha y Esperanza se creó en el 2003 cuando se unieron aproximadamente 10 mujeres, en un contexto de violencia y búsqueda de participación. Del 2005 al 2011 se da el fortalecimiento, expansión de la organización y alianza con otras organizaciones, así mismo desarrollan movilizaciones políticas contra la violencia, se promueve la participación activa de las mujeres y se da la creación de la agenda de la mujer. La organización tiene incidencia en la oficina de la mujer del municipio de Bolívar. El objetivo de la organización es generar lideresas “obteniendo conocimientos sobre nuestros derechos e incentivar a otras mujeres a generar grupos, para el fortalecimiento de los procesos sociales”

La experiencia organizativa tiene una amplia gama de actuación que va desde la gestión de proyectos productivos, de vivienda, acciones ambientales y educación en temas de



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



***Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019***

género. Esto se asume desde la perspectiva solidaria, formas de trabajo colectivo como mingas, trabajo comunitario y trueque, aunque con problemas de compromiso y coordinación.

Otra experiencia organizativa es “Manos Creativas tejiendo identidad y soberanía” cuyos objetivos se centran en: la autoformación para el reconocimiento de la mujer en el territorio de Romerillo (corregimiento de Lerma Bolívar); una mejor calidad de vida y mayor formación en diferentes aspectos como liderazgo y conservación del medio ambiente. Recogiendo una larga tradición de organización comunitaria en el corregimiento de Lerma, la experiencia organizativa se constituye por un grupo de mujeres en el año 2010 en torno a acuerdos para participar en las escuelas de formación socio político promovidas por el Cima. El énfasis de la organización se enmarca en el manejo de residuos sólidos, de basuras y reforestación. Ello les lleva a promover actividades como el reinado por la paz con el medio ambiente. También impulsan iniciativas alrededor del rescate de las comidas tradicionales y el compartir de saberes por parte de las mujeres de mayor experiencia que les enseña a las demás. En términos identitarios las participantes manifiestan pertenecer a la organización Cima y propenden por la visibilización del trabajo de la mujer al interior de la misma. Esta organización participa en ferias agro-ambientales promovidas por el Cima entre otras actividades.

Otro referente se encuentra en la experiencia organizativa la Escuela agroambiental El Arraigo la cual tiene como propósitos:

Formar, abrir nuevos espacios, tener una vida digna, avanzar en los sueños, el rescate de la cultura ancestral, cuidar el medio ambiente, el trabajo en unión familiar, mantener la unidad familiar, sus tradiciones y costumbres, rescatar la cultura para nuevas generaciones y que esta experiencia pueda servir a otras organizaciones, para resistir en el territorio, no depender de lo de afuera; el rescate de la medicina tradicional, permanecer y mantenerse en el territorio, cuidando del mismo; seguir aplicando los principios del CIMA (8 apuestas), lograr que otros países puedan truequear aprendizajes para fortalecer el proceso de la escuela agro-ambiental, como interactuamos con diferentes personas del mundo, lo que hace que las organizaciones sean más resistentes, para poder alcanzar conocimiento a nivel global (Entrevista Erney Ruiz, líder escuela El Arraigo)

Esta organización surge en los años noventa a partir de un encuentro de mambecedores de la coca y de la iniciativa de trabajar con los niños alrededor de las semillas nativas,



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

artesanías y el rescate de la cultura de la coca, con lo cual se crea el grupo *coca guas* que significa coca y tejido. La organización también es producto del contexto de violencia y organización comunitaria que se da en el corregimiento de Lerma desde los años setenta. En el 2006 empiezan a llamarse Escuela El Arraigo, en un escenario de criminalización de la planta de coca, defendiendo propuestas de dignificación de la planta de coca y sus usos lícitos. La Escuela agro-ambiental El Arraigo desarrolla proyectos económicos alrededor de la transformación de la hoja de coca. Esta experiencia organizativa se ha visibilizado debido a su trabajo con la coca, se ha dado a conocer a nivel nacional a través de documentales transmitidos por Señal Colombia y en escenarios de eventos internacionales. La incidencia de esta organización y de sus liderazgos se hace evidente en el trabajo de Erney Ruiz y en la constitución de Lerma como Territorio de Convivencia y Paz.

De otro lado la escuela El Arraigo ha desarrollado formas de financiación solidarias como aportes individuales obtenidos de los beneficios del proceso de la coca y compras colectivas para abaratar costos. Resaltan los procesos relacionados con la recuperación de los saberes ancestrales, medicinales, alimenticios, artesanales de la hoja de coca lo que aporta en gran medida en un contexto de uso de la coca para fines ilícitos y violencia, frente a los cuales ha fracasado la política estatal de erradicación. La escuela El Arraigo se muestra como una alternativa a los procesos de criminalización de la planta de coca y los cocaleros que profundiza los conflictos socioambientales. También desarrolla bancos de semillas, impulsa las escuelas agroambientales, comparte semillas y otros, “se comparten conocimientos sobre semillas, manejo agro-ambiental y la manipulación de alimentos de forma responsable” entre otros. Así mismo, la experiencia organizativa hace presencia visible en espacios agenciados por el Cima. En general se caracteriza por sus apuestas centradas en la solidaridad, la conciencia colectiva de la problemáticas, identidades compartidas y tejido social solidario con la comunidad, y el desarrollo e implementación de propuestas agroambientales y propuestas alternativas en la dignificación de la planta de coca y su cultura.

De lo expuesto anteriormente, se desprende que en el territorio de convivencia y paz de Lerma se encuentran experiencias organizativas que constituyen alrededor de la producción agroambiental, solidaria y campesina. En ellas se constituyen sujetos políticos que desde identidades campesina-lermeñas y políticas promueven prácticas y saberes agroambientales asociadas a procesos de mujeres y campesinos centrados en la agroecología, la recuperación de la cocina tradicional, saberes ancestrales en torno a la hoja de coca y; actores sociopolíticos que se expresan en la organización y



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

movilización social. Símbolos como el cerro, el ceibo, el templo y el río hacen parte de estas construcciones identitarias territorializadas que dan lugar a sujetos políticos con planes y apuestas de vida. Lugares como la Casa del Macizo o Casa Territorio en la localidad de Lerma dan cuenta de las movilizaciones y la articulación con el Cima. En esta es posible encontrar un centro de memorias del proceso social representado por fotografías, mapas de sueños y muestras artesanales que hablan de la constitución de un sujeto político que se moviliza en pro de un proyecto histórico. Al tiempo las memorias e identidades dan cuenta de la organización comunitaria y la conformación de la organización regional Cima.

De otro lado en relación a los saberes y prácticas asociadas a la recuperación de la hoja de coca se encuentra la Casa de la Coca o Casa de la escuela agroambiental El Arraigo. Esta es un referente de orden histórico y territorial en la cual se exponen diversos conocimientos sobre los productos derivados de la hoja de coca. Además, este sitio es un punto de producción y comercialización de productos orgánicos a base de coca, el cual se ha logrado visibilizar a nivel nacional e internacional la recuperación de saberes, sabores y semillas ancestrales. Se encuentran productos como: harina de coca, limonada de coca, y transformados como pan, tortas, galletas, harina, vino, y medicinas tradicionales. Este además es un espacio de referencia en el cual se da cuenta de las ocho apuestas agroambientales construidas por el Cima. Las propuestas agroambientales también se observan la finca de referencia agroambiental Asproato la cual “tiene una dimensión de 90 hectáreas, donde está ubicado el ingenio panelero con 3 hectáreas de caña, la finca articula 18 núcleos familiares, pertenecientes a la organización Asproato”

Estos saberes y prácticas evidencian la manera como se materializa la capacidad de acción de los sujetos políticos referenciados.

Respecto de los procesos sociopolíticos que son expresión de la organización y movilización social además de lo mencionado anteriormente resalta la experiencia organizativa desarrollada alrededor del colegio Luis Alejandro Muñoz Gómez, denominado así en honor a uno de los líderes de la localidad. La institución es un referente cultural dado que desde ella se generan las escuelas interculturales. Pero además es un referente sociopolítico porque es producto de las movilizaciones y desde este han surgido importantes líderes del proceso Cima. Han recibido el reconocimiento Luis Carlos Galán Sarmiento y el Premio PROCOMUN por ser la mejor propuesta organizativa y comunitaria del territorio de Bolívar, especialmente de Lerma. Así mismo



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

es de notar que “La educación brindada es de modalidad agropecuaria haciendo énfasis en la producción orgánica, limpia y sobre todo en la conservación del medio ambiente, buscando motivar a las nuevas generaciones (a los estudiantes) a ver el campo como una alternativa para su futuro y no tengan que emigrar a la ciudad”

**Soberanía y dignidad campesina apuestas de los sujetos políticos de desarrollo en el corregimiento Arboleda.-Mercaderes.**

En el corregimiento de Arboleda en Mercaderes-Cauca, se encuentra la experiencia organizativa de Asociación Agropecuaria Arboleda-Asoagrar surge producto tradiciones organizativas emergentes en el contexto de los años ochenta y los noventa en que los arboledeños vivieron una época de violencia y siembra de coca para cultivo ilícito. Esto generó una dependencia del cultivo de coca con fines ilícitos. En los primeros años de la década de los años dos mil, las fumigaciones con glifosato como política del gobierno, les generó una hambruna y les obligó a organizarse a fin de encontrar alternativas de sobrevivencia. Según narran los miembros de la organización “se tomó la decisión de organizarnos evitando que la gente emigrara. Éramos 28 socios y la meta era volvernos cafeteros”. A partir de ello se enfrentaron a dificultades económicas, la sequía, fumigación y erradicación. “Por ello surge la propuesta organizativa”.

Posteriormente la experiencia organizativa participa en el intercambio de saberes y semillas, donde se dan a conocer como asociación. Y con ello, en un contexto de estigmatización, se genera la conexión con el Cima escuelas y ferias agro-ambientales. A decir de los asociados “Había miedo a irse por la izquierda, decían que eran guerrilleros y no se entendía la propuesta del Cima. Nos dividimos. No congeniamos. Nos vinieron a capacitar y ayudaron a organizarnos. Luego llegaron más socios”.

Posteriormente participan en procesos de movilización, se inicia el proceso de construcción de fincas de referencia agroambiental, se da la iniciativa de “volver a lo natural”, y rescate de puros. Hacia 2009 se da una crisis organizativa caracterizada por la retirada de socios, pérdida de dinero y escases de recursos. Posteriormente la organización se sobrepuso a la crisis a través parcelas demostrativas basadas en la siembra de frutales con cultivos transitorios. Además, los miembros de la experiencia organizativa incentivaron la participación en la organización. Estos elementos constituyen a la organización como un referente para la comunidad.



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

Esta experiencia desarrolla una propuesta de parcelas diversificadas “Para cambiar el sistema de monocultivo (maíz y coca)” que como queda dicho había generado la crisis económica de la localidad. Es representativo de la organización, además de las parcelas diversificadas, un proyecto de apicultura el cual constituye una propuesta que busca generar ingresos y fortalecer el medio ambiente a corto mediano y largo plazo. Esta propuesta contiene elementos de economía solidaria, agroecología y transformación de productos. La organización también se plantea el rescate de la identidad campesina e integración familiar, la resistencia a la minería, el reconocimiento del campesinado como sujeto de derechos y la integración de las mujeres a la organización.

En términos de la economía solidaria la organización promueve prácticas como: fondo rotatorio con las ventas de miel, cuotas que aportan los asociados, multas por no asistir, compartir o poner a disposición de grupo saberes relacionados con manejo de plagas, cultivos orgánicos, semillas, plagas con trampas orgánicas, apicultura, fincas diversificadas, frutales, abonos orgánicos, y la recuperación de productos nativos, transformación (maíz, maní) y formación política. También se observa la participación y toma conjunta de decisiones, aunque no se realizan procesos de sistematización. Los miembros de la organización consideran importante el aprendizaje de los abuelos y se observa un aprendizaje heredado en torno a la organización comunitaria. En ese sentido se plantea importante recuperar los saberes y sabores ancestrales. Desde lo solidario enfrentan problemas como la carencia de recursos económicos, la falta de tierra propia o las sequías que afecta al maní, frijol, plátano, caña y banano.

Los asociados señalan como necesidad el apoyo para sostener la fincas agroambientales diversificadas, el fortalecer económicamente a los socios, el reconocimiento del campesino como sujeto de derechos y la defensa del territorio. Lo anterior da cuenta del desarrollo experiencias organizativas configuradas a partir de identidades campesina-arbodeleñas, prácticas-saberes agroambientales y procesos sociopolíticos que evidencian la existencia de sujetos políticos que producen un proyecto sociohistorico centrado en la vida y el territorio.

**Saberes, sabores, semillas, y solidaridad patiana.**

En el Bordo Patia se encuentra la experiencia organizativa Unidad Patía Cima la cual tiene como objetivos según sus participantes:

Reivindicarnos como maciceñas, reivindicar nuestros derechos en la práctica cotidiana



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

desde cada escenario e iniciativa; coordinarnos procesos, construcción de territorio intercultural; reproducir la parte organizativa en el Patía y los alrededores, vida digna y entendernos a nosotros y el entorno; y contribuir al logro de una vida con dignidad para los campesinos y habitantes del macizo, conservando los recursos naturales, biodiversidad cultura y saberes.

Se trata de un proceso político organizativo el cual cuenta con referentes identitarios y agroambientales importantes. Recoge procesos de organización social que parten de la construcción de Plan de Desarrollo agropecuario y ambiental del macizo y sur del Cauca (PladaMaSur) y las escuelas de Gobierno, procesos agenciados por el Cima y que inician en la década de los años noventa. También se encuentran los participantes y gestores de las escuelas agroambientales, ferias agroambientales y otros procesos organizativos en el marco de los cuales se han desarrollado espacios como “Arte al parque” que promueve la apropiación de la cultura patiana. Este espacio buscó posicionar la cultura de la región y las artesanías aunque no tuvo continuidad.

Un referente importante es la segunda Asamblea del Movimiento social del Macizo colombiano realizada en Galindez de la cual surgieron mandatos y se reivindicaron los encadenamientos agroambientales. Desde este espacio organizativo también se ha agenciado: foros por defensa del territorio, agua; caravana por la paz; asamblea agroambiental; movilizaciones; ferias agroambientales regionales; fincas de referencia agroambiental, encuentro de mujeres maciceñas, foro minero, ambiental y reivindican el reconocimiento del campesino como sujeto de derechos.

En la experiencia organizativa se han desarrollado formas de financiación solidaria basadas en tiempo, saberes, experiencias, auto gestión, gestión, feria agroambiental, gestión de proyectos, aportes con productos-olla comunitaria, reuniones, encuentros, tienda y mingas-movilización. También se potencia saberes y tecnologías solidarias entorno a derechos humanos, economía solidaria, identidad y territorio, mercados agroecológicos, recuperación de semillas, fortalecimiento organizacional y formación política. Como problemas se presentan las carencias de recursos, falta de organización para hacer gestión, la dilación de instituciones estatales, el incumplimiento de acuerdos por parte del Estado, las políticas económicas vigentes, la estigmatización a la organización social, la falta de continuidad en el proceso, y las políticas inadecuadas en torno al acceso a tierras para campesinos indígenas, y negritudes. Unidad patiana se caracteriza por la generación de propuestas y liderazgos de nivel de regional dando cuenta de la configuración unos procesos sociopolíticos agroambiental y sujetos políticos



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

que producen un proyecto socio histórico centrado en la vida y el territorio como se reivindica en el Plan de Vida, Agua y Dignidad.

### **El desarrollo como proyecto político autónomo.**

A partir de lo anterior es posible identificar experiencias organizativas a nivel regional y en distintas localidades del Macizo colombiano las cuales muestran la existencia de actores sociales con capacidad de configurarse como sujetos políticos, generando transformaciones del entorno local y un proyecto histórico. Este sujeto político articula al Cima y distintas experiencias organizativas con capacidad de generar incidencia en diferentes niveles de territorialidad. Entre tales experiencias se encuentran: escuelas agroambientales, organizaciones de mujeres, asociaciones de productores y procesos político-organizativos. Las experiencias organizativas han desarrollado objetivos, apuestas, formas de gestión, trabajo, financiación, tecnologías sustentables y en algunos casos formas de propiedad caracterizadas por la solidaridad y autonomía. Una de sus fortalezas es la presencia de trabajo colectivo que mantiene y proyecta a las organizaciones a partir del pensamiento y compromiso de todos los participantes en las mismas.

Estos procesos de organización social y política están encaminados a la construcción de la identidad campesina y territorial relacionada con el reconocimiento del lugar (lemerños, arboledeños, patianos, maciceños) como referente cultural y de dotación natural. Se encuentra que los integrantes comparten una memoria que tiene hitos significativos subrayado en los relatos de los entrevistados, como fuentes de significado y resistencia. Resalta que las experiencias organizativas construyen una conceptualización propia de lo agroambiental que impulsan a través de apuestas agroambientales que vienen desarrollando y sus apuestas de comercialización, transformación, organización social-familiar, y el producir cuidando la naturaleza.

Por lo anterior las organizaciones observadas cuentan con capacidades organizativas partir de las cuales impulsan un proyecto histórico que responden a planes de vida locales, formas económicas solidarias, identidades campesinas/ territoriales y visiones agroambientales. Este proyecto histórico se concreta en saberes, prácticas y productos vividos en espacialidades concretas. Los saberes relacionados con las propiedades y usos de la hoja de la coca, plantas medicinales, preparación del mambe, ofrendas a la naturaleza o los relacionados con estrategias para la recuperación de la biodiversidad de



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

cultivos de maíz, guandul, frijol, plátano y coca. Las prácticas y tecnologías agroecológicas se relacionan con la siembra y procesamiento, transformación y comercialización cimentadas en la economía solidaria, la economía campesina, la soberanía alimentaria y la autonomía productiva. Prácticas y saberes que subyacen a planes de vida que se postulan como alternativos a las políticas económicas-agroalimentarias (o antinarcóticos) imperantes.

En suma este proyecto histórico o proyectos vinculan al producir para vivir y la emancipación social expresados en las luchas por la soberanía alimentaria, la construcción de territorialidad campesina y el reconocimiento del campesinado como sujeto de derechos.

Lo anterior no implica la ausencia de tensiones en las experiencias organizativas relacionadas con la necesidad de fortalecer las formas solidarias de las organizaciones lo que requiere superar el individualismo, la falta de compromiso, la capacitación y la sistematización de las experiencias, saberes, prácticas, y logros. Pero lo que podría entenderse como factores de atraso que limitan el fortalecimiento de los sujetos políticos y el desarrollo del proyecto histórico se presenta en la presencia diferencial del Estado, los planes y las políticas económicas, el modelo neoliberal imperante y los políticas agropecuarias orientados a favorecer al agro sistema y a las empresas globales; y las estructuras económicas y de tenencia y uso de tierras que reflejan desigualdad, concentración y un uso inadecuado de las misma. Las estructuras de atraso observadas en relaciones de dependencia y dominación están compuestas por intereses de multinacionales y estatales que distan de los planes de vida campesinos, de sus proyectos históricos y procesos de constitución en tanto sujetos políticos. Más aún estas estructuras de atraso imponen la no existencia de las experiencias organizativas presentadas, de sus procesos y de las propuestas que las organizaciones estudiadas desarrollan a nivel regional.

En algunos casos en las mesas de negociación producto de la movilización social las intrincadas redes de evaluación, los marcos legales y los marcos de políticas públicas imponen sobre las experiencias organizativas citadas, desde sus pretendidos criterios universalistas calificativos como ineficientes, ignorantes y no validadas: desde la imposición de criterios de evaluación financiera de proyectos que reconocen las lógicas no instrumentales y centradas en la reproducción de la vida que no pueden reducirse a miradas tecnocráticas; o la política antinarcóticos define la coca y al quien la siembra como criminales desplegando el accionar de políticas represivas; o la imposición del



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

modelo neoliberal a través de la exigencia de siembra de monocultivos dependientes del agro sistema en función del comercio exterior que desconoce la soberanía alimentaria, el producir para comer y las posturas agroecológicas o las economías campesinas.

Por ende frente a tales lógicas desplegadas desde los poderes hegemónicos asociados al capital y al Estado, tiene resonancia la validez de los proyectos históricos y las luchas por el reconocimiento de los derechos del campesinado y de los territorios agroalimentarios por parte de las organizaciones abordadas. En ese sentido las perspectivas agroambientales para el reconocimiento de la espacialidad campesina expresada en los términos de los territorios agroalimentarios y el campesinado como sujeto político, social y de derechos, depende de la lucha social frente a actores hegemónicos y sus proyectos territoriales en función del capital y la geopolítica de poder que concretan verdaderas estructuras de atraso, dominación y dependencia.

## **6. Conclusión.**

Las organizaciones estudiadas agencian propuestas agroambientales, definidas por la visión de producir cuidando la naturaleza y un marco cognitivo agroambiental que abriga planes, apuestas, estrategias, prácticas y tecnologías desde la lógica del desarrollo a escala humana desde formas sociales autónomas. Se hace referencia aquí al Plan de Vida, Agua y Dignidad, y las apuestas agroambientales agenciadas por el Cima, a saber: Familiar, Comunitario, Plantas y Animales, Aguas y Bosques, Transformación y Comercialización. Entre las estrategias se encuentran las escuelas de pensamiento agroambiental, las fincas de referencia agroambiental FRAM, y las ferias agroambientales. Se concluye, que estas organizaciones que en tanto actores sociales autónomos y con capacidad de transformación se constituyen en sujetos políticos que producen formas alternativas y sustentables de desarrollo, basadas en identidades y tejidos campesinos solidarios y agroecológicos que permiten el fortalecimiento de las apuestas y planes de vida de las comunidades locales. Tal perspectiva muestra que es posible re conceptualizar la categoría desarrollo, si se parte del reconocimiento de los espacios vividos, las identidades colectivas, las organizaciones solidarias, las prácticas y saberes agroambientales campesinos, los sujetos políticos y las subjetividades que aunque no visibilizados son alternativa a las amenazas globales que plantean las formas predominantes de desarrollo..



**6to Simposio Internacional de Investigación en Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables - Sociedad y Desarrollo**  
*2do Encuentro Internacional de Estudiantes de Ciencias Económicas,  
Administrativas y Contables*



*Bogotá, 12, 13 y 14 de septiembre de 2019*

---

## **BIBLIOGRAFIA**

GARCIA, Antonio (1972). *Atraso y dependencia en América Latina. Hacia una teoría latinoamericana del desarrollo*. Buenos Aires: El Ateneo.

GARCIA, Antonio *Dialéctica de la democracia* (1972). Ediciones Cruz del Sur Bogotá

HINKELAMMERT, Franz J, Franz J, MORA, (2009) *Hacia una Economía para la Vida* Editorial Departamento Ecuménico de Investigación DEI, Primera edición. 2009 San José de Costa Rica pp. 34-65

NURIT, David Birt (2005) *Las economías una perspectiva económico cultural*. En revista *Porik-An* Facultad de ciencias Contables y Económicas y Administrativas, de la Universidad del Cauca (2005).

MARX, Karl. *El Capital*. Tomo I. *Crítica de la economía política*, Editorial. Fondo de Cultura Económica, décima cuarta reimpresión. Traducción de Wenceslao Roces, Santafé de Bogotá - Colombia, 1981.

MAX NEEF, Manfred (1993) *Desarrollo a escala humana*. Editorial Norda-Comunidad. Montevideo. Pp. 50-68